



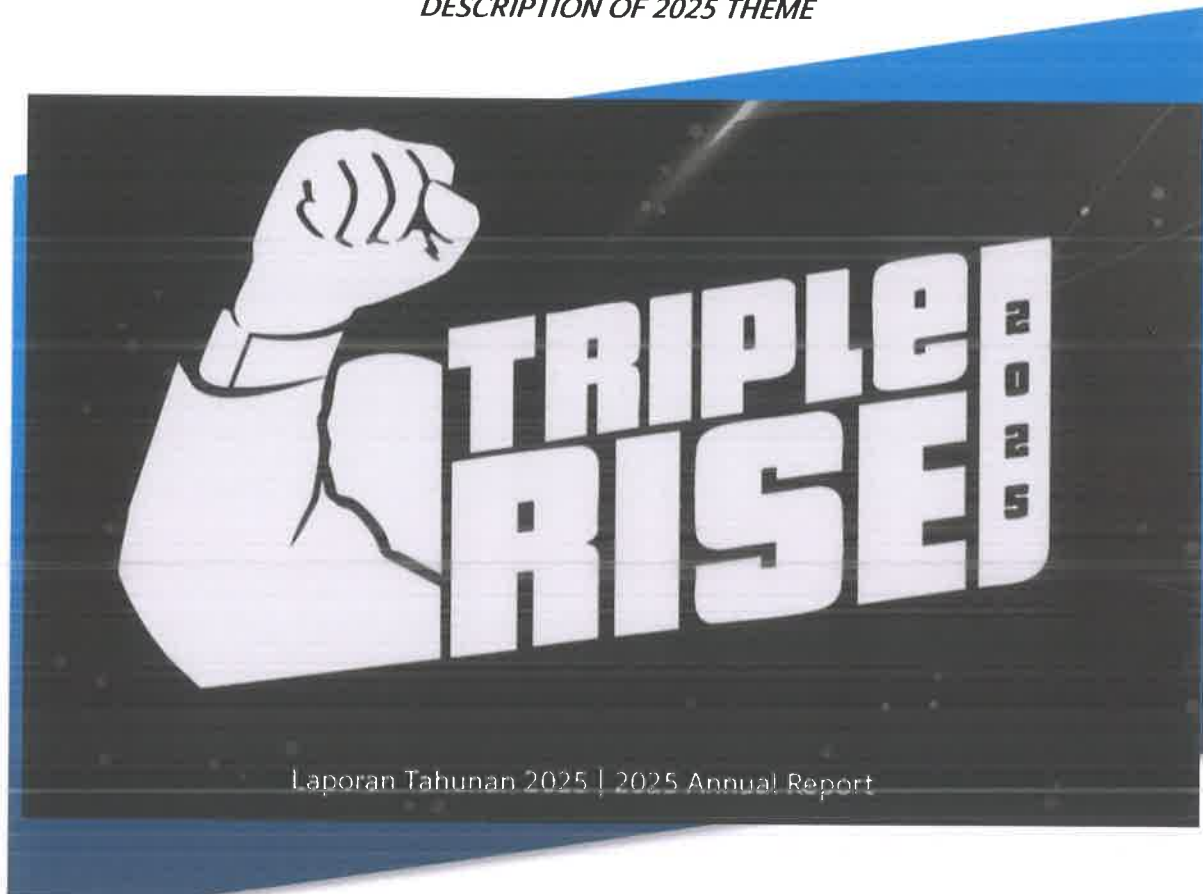
Laporan Tahunan 2025 | 2025 Annual Report

Jalan Shinhan!
2025 Home Run & Champions Signing

CHAMPIONS!
SUIT UP,
YOU'RE ON!

PENJELASAN TEMA TAHUN 2025

DESCRIPTION OF 2025 THEME



MEMPERTAHANKAN PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN DAN PONDASI YANG KUAT

MAINTAINING SUSTAINABLE GROWTH AND STRONG FOUNDATION

PT Shinhan Indo Finance telah melalui 10 (sepuluh) tahun di industri pembiayaan konvensional. Selama itu juga kami bekerja keras membangun dan mempertahankan reputasi dengan mengokohkan komitmen untuk mutu dan kepuasan pelanggan sejalan dengan visi dan misi Perseroan untuk menjadi perusahaan pembiayaan yang lebih *synergistic, innovative, dan forward thinking*.

PT Shinhan Indo Finance has been 10 (ten) years running its business in conventional financing industry. During this time, we worked hard to build and maintain our reputation by strengthening our commitment to quality and customer satisfaction in line with the vision and mission of the Company to become more synergistic, innovative, and forward-thinking financing company.

Tema "TRIPLE RISE, yang merupakan singkatan dari *Reach Beyond Boundaries, Inspire Business Growth, Secure Asset Integrity, dan Enhance Efficiency*" menggambarkan optimisme dan

The theme "TRIPLE RISE," which stands for Reach Beyond Boundaries, Inspire Business Growth, Secure Asset Integrity, and Enhance Efficiency, reflects PT Shinhan Indo Finance (SIF)'s optimism

komitmen PT Shinhan Indo Finance (SIF) untuk mempertahankan *Sustainable Massive Economic Growth*, serta memperkuat *Governance, Risk and Compliance* dalam menghadapi tantangan dan dinamika yang terus berubah sepanjang tahun. Tahun 2025 merupakan tahun dimana SIF meningkatkan produktifitas dan profitabilitas dengan tetap mengacu pada prinsip *efficiency, prudential* dan *secure* dalam mencapai visi dan misi perusahaan. Dengan demikian, kami mampu menghadapi ketidakpastian yang tinggi dengan kesiapan dan ketangguhan, sekaligus memperkuat landasan menuju pertumbuhan yang lebih kuat.

and commitment to sustaining massive economic growth and strengthening governance, risk, and compliance in the face of ever-changing challenges and dynamics throughout the year. The year 2025 marks a period in which SIF will enhance productivity and profitability while remaining committed to the principles of efficiency, prudence, and security in achieving the company's vision and mission. As a result, we will be able to face high levels of uncertainty with preparedness and resilience, while simultaneously strengthening the foundation for even stronger growth.

Kami meyakini bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan dapat dicapai oleh organisasi yang memiliki kemampuan untuk bertransformasi secara proaktif dan bertanggung jawab. Melalui inovasi, efisiensi, serta menjalankan praktik bisnis yang beretika dan berwawasan lingkungan, kami menjadikan setiap tantangan sebagai momentum untuk menciptakan nilai tambah jangka panjang untuk seluruh pemangku kepentingan.

We believe that sustainable growth can be achieved by organizations that have the ability to transform proactively and responsibly. Through innovation, efficiency, and the implementation of ethical and environmentally conscious business practices, we turn every challenge into an opportunity to create long-term value for all stakeholders.

SAMBUTAN

OPENING REMARKS

PT Shinhan Indo Finance (SIF) adalah perusahaan pembiayaan konvensional berkembang. Kami telah menunjukkan dan terus meningkatkan hasil kinerja dengan menyediakan berbagai fasilitas pembiayaan yang inovatif serta mendukung pertumbuhan ekonomi nasional secara berkelanjutan. Kami memiliki budaya kerja yang menjadi pedoman dan/atau nilai yang mencakup 5 (lima) inti tindakan dalam aktifitas kerja, yaitu integritas, akuntabilitas, keunggulan, peduli dan kreatif. Budaya kerja yang menjadi pedoman dan/atau nilai Perseroan diadaptasi dari budaya Shinhan WAY 2.0 yang merupakan sistem nilai dan prinsip panduan untuk pemikiran dan tindakan karyawan Shinhan secara nasional (*Holding*).

PT Shinhan Indo Finance is a growing conventional multifinance company. We have demonstrated and continue to improve performance results through providing various innovative financing facilities and supporting sustainable national economic growth. We have a work culture that serves as guidelines and/or values that include 5 (five) core actions in work activities, those are integrity, accountability, excellence, care and creativity. Meanwhile, the work culture that serves as the Company's guidelines and/or values is adapted from the Shinhan WAY 2.0 culture, which is a system of values and guiding principles for all thoughts and actions of Shinhan employees nationwide (Holding).

Langkah demi langkah, dengan upaya serta kebijakan manajemen, kontribusi karyawan dan para pemangku kepentingan lainnya, Perseroan berhasil menunjukkan kinerja yang semakin positif di tahun 2025. Perseroan mencatat pendapatan sebesar **Rp364.046** miliar dan laba bersih sebesar **Rp40.116** miliar, atau meningkat setara dengan **+74,3%** dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

*Step by step, through the efforts and policies of management, as well as the contributions of employees and other stakeholders, the Company succeeded in demonstrating increasingly positive performance in 2025. The Company recorded revenue of **IDR 364,046 billion** and net income of **IDR 40,116 billion**, representing an increase of **+74.3%** compared to the previous year.*

TRIPLE RISE, sebuah tema yang mengandung arti *Reach Beyond Boundaries* mencerminkan semangat perusahaan untuk terus berinovasi dan memperluas peluang. Melalui komitmen untuk *Inspire Business Growth*, perusahaan menjadi mitra strategis yang mendorong pertumbuhan pelanggan dan ekosistem bisnis. Pertumbuhan tersebut dijaga keberlanjutannya dengan *Secure*

TRIPLE RISE, a theme that embodies the meaning "Reach Beyond Boundaries," reflects the company's spirit of continuous innovation and expanding opportunities. Through its commitment to "Inspire Business Growth," the company serves as a strategic partner that drives the growth of its customers and the business ecosystem. The sustainability of this growth is ensured through

Asset Integrity, yaitu memastikan kualitas aset, kepatuhan, dan manajemen risiko yang kuat. Seluruh upaya tersebut diwujudkan melalui *Enhance Efficiency*, yaitu budaya kerja yang mengedepankan efektivitas, digitalisasi, dan keunggulan operasional.

"Secure Asset Integrity," which involves ensuring asset quality, compliance, and robust risk management. All of these efforts are realized through "Enhance Efficiency," a work culture that prioritizes effectiveness, digitalization, and operational excellence.

Keempat tagline ini membentuk satu kesatuan visi: bertumbuh secara agresif namun tetap prudent, terpercaya, dan berkelanjutan.

*These four taglines form a unified vision: **to grow aggressively while remaining prudent, trustworthy, and sustainable.***



"Shinhan WAY" adalah sistem nilai dan prinsip panduan untuk semua pemikiran dan tindakan karyawan Shinhan.

"Shinhan WAY" is the value system and guiding principle for all Shinhan employees' thoughts and actions.

BENAR / Right

Kami menghargai untuk melakukan apa yang BENAR bagi nasabah kami dan untuk generasi mendatang.

We value doing what is **RIGHT** for our customers and for the future generations.



CEPAT / Nimble

Kami menghargai menjadi CEPAT-mengeksekusi dengan fleksibilitas dan efisiensi, tidak pernah berhenti belajar dan terus bergerak maju.

We value being **NIMBLE**-executing with flexibility and efficiency, never stop learning and keep moving forward.

BERBEDA / Different

Kami menghargai PERBEDAAN individu dan menghargai hasil yang BERBEDA.

We respect individual **DIFFERENCES** and value having **DIFFERENTIATED** outcomes.

KATA PENGANTAR	i	<i>PREFACE</i>
TENTANG LAPORAN TAHUNAN 2025 PT SHINHAN INDO FINANCE	ii	<i>ABOUT 2025 ANNUAL REPORT OF PT SHINHAN INDO FINANCE</i>
PENINJAUAN PERSEROAN TAHUN 202	iii	<i>COMPANY BRIEF IN 2025</i>
IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING	12	<i>KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS</i>
GRAFIK KEUANGAN	15	<i>FINANCIAL CHARTS</i>
IKHTISAR SEGMENT PENDAPATAN PEMBIAYAAN	16	<i>FINANCING SEGMENT REVENUES HIGHLIGHTS</i>
IKHTISAR KEBERLANJUTAN 202	16	<i>2025 SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS</i>
1. Aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia	16	<i>1. Human Resources Management Aspect</i>
2. Aspek Sosial	17	<i>2. Social Aspect</i>
INFORMASI SAHAM	22	<i>SHARES INFORMATION</i>
PANGSA PASAR KENDARAAN	23	<i>VEHICLES MARKET SHARES</i>
INFORMASI PENYALURAN PEMBIAYAAN	25	<i>FINANCING DISTRIBUTION INFORMATION</i>
INFORMASI SUKU BUNGA KONTRAKTUAL	28	<i>CONTRACTUAL INTEREST RATES INFORMATION</i>
1. Sewa Pembiayaan	28	<i>1. Finance Lease</i>
2. Pembiayaan Konsumen	28	<i>2. Consumer Financing</i>
3. Kartu Kredit	29	<i>3. Credit Card</i>
INFORMASI AGUNAN YANG DIAMBIL ALIH	29	<i>REPOSSESSED ASSETS INFORMATION</i>
PENGELOLAAN MODAL	30	<i>CAPITAL MANAGEMENT</i>
KEGIATAN PENTING TAHUN 2025	33	<i>2025 SPECIAL EVENT HIGHLIGHTS</i>
LAPORAN DEWAN KOMISARIS	43	<i>REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS</i>
LAPORAN DIREKSI	47	<i>REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS</i>
Remunerasi dan Fasilitas Lain bagi Seluruh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris	53	<i>Remuneration and Other Facilities for All Members of the Board of Directors and Board of Commissioners</i>
RINCIAN PENDANAAN	56	<i>DETAILS OF FUNDING</i>
PERTUMBUHAN JUMLAH TENAGA KERJA	56	<i>GROWTH OF NUMBER OF MANPOWER</i>

MANAJEMEN RISIKO	58	<i>RISK MANAGEMENT</i>
1. MANAJEMEN RISIKO & OPERASIONAL	58	<i>1. RISK MANAGEMENT & OPERATIONAL</i>
a. Pertumbuhan Tunggakan Piutang	58	<i>a. Growth of Delinquent Receivables</i>
b. Aset Lain-Lain	59	<i>b. Other Assets</i>
PENGENDALIAN INTERNAL	60	<i>INTERNAL CONTROL</i>
1. TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK	60	<i>1. GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i>
a. Satuan Kerja Kepatuhan	61	<i>a. Compliance Working Unit</i>
b. Auditor Eksternal	64	<i>b. External Auditor</i>
c. Informasi Kebijakan	64	<i>c. Policy's Information</i>
2. PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN PENGENDALIAN INTERNAL	66	<i>2. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL IMPLEMENTATION</i>
a. Pengawasan Aktif Dewan Komisaris dan Direksi	66	<i>a. Active Supervision from the Board of Commissioners and the Board of Directors</i>
b. Kecukupan Kebijakan, Prosedur dan Penetapan Batas Risiko	67	<i>b. The Adequacy of Policies, Procedures, and Determination of Risk Limits</i>
c. Kecukupan Proses Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan dan Pengendalian Risiko	67	<i>c. The Adequacy of the Process of Risks Identification, Measurement, Monitoring and Control</i>
d. Sistem Informasi Manajemen Risiko	68	<i>d. Risk Management Information System</i>
e. Sistem Pengendalian Internal yang Menyeluruh	69	<i>e. Comprehensive Internal Control System</i>
3. HAL-HAL YANG TELAH DILAKSANAKAN PADA TAHUN 2025	69	<i>3. WHAT THE COMPANY HAS DONE IN 2025</i>
a. Penggantian Anggota Dewan Komisaris	69	<i>a. Change in Structure of the Board of Commissioners</i>
4. RINCIAN SAHAM	71	<i>4. DETAILS OF SHARES</i>
5. LAIN-LAIN	72	<i>5. MISCELLANEOUS</i>

KATA PENGANTAR

PREFACE

Tahun 2025 merupakan masa dimana SIF merealisasikan pertumbuhan yang masif dan mendapatkan posisi yang eksklusif di ranah jaringan grup. Sejak awal tahun 2025 SIF telah membukukan laba, sampai dengan posisi 31 Desember 2025 SIF mencatatkan laba bersih sebesar Rp40.116.399.000 (empat puluh miliar seratus enam belas juta tiga ratus sembilan puluh sembilan ribu rupiah) dengan tingkat rasio NPF 0,84% neto, Gearing 5.35 kali, BOPO 82,80%, NIM 5,67% dan MSMD 61,48%.

The 2025 marked a period in which SIF achieved massive growth and secured an exclusive position within the group's network. Since the beginning of 2025, SIF has been posting profits; as of December 31, 2025, SIF recorded a net profit of IDR 40,116,399,000 (forty billion one hundred sixteen million three hundred ninety-nine thousand rupiah) with a net NPF ratio of 0.84%, a gearing ratio of 5.35 times, a BOPO of 82.80%, a NIM of 5.67%, and an MSMD of 61.48%.

Seiring dengan pencapaian kinerja keuangan tahun 2025, SIF turut menganalisa dan mengevaluasi kinerja penyaluran pembiayaan baru beserta kualitasnya yang dianggap cukup berjalan sesuai dengan rencana, khususnya untuk memaksimalkan perolehan laba dari lini bisnis pembiayaan produktif. Pencapaian penyaluran pembiayaan baru sampai dengan 31 Desember 2025 untuk pembiayaan investasi melebihi ekspektasi Perseroan yaitu sebesar **+127,8%** dari proyeksi yang telah ditetapkan dalam rencana bisnis tahunan semester kedua tahun 2025. Manajemen berkomitmen untuk mempertahankan pencapaian positif tersebut dengan tetap menjalankan prinsip kehati-hatian melalui pengelolaan

*In line with its 2025 financial performance targets, SIF also analyzed and evaluated the performance of new financing disbursements and their quality, which were deemed to be proceeding largely as planned, particularly to maximize profit generation from the productive financing business line. As of December 31, 2025, new financing disbursements for investment financing exceeded the Company's expectations, reaching **+127.8%** of the projection set in the annual business plan for the second half of 2025. Management is committed to maintaining this positive performance while continuing to adhere to the principle of prudence through effective risk management portfolio management in the coming year.*

portofolio manajemen risiko yang efektif di tahun berikutnya.

Merujuk pada kondisi perekonomian Indonesia, tahun 2025 merupakan tantangan yang tidak ringan seiring dengan pertumbuhan ekonomi global yang masih melemah dan konflik timur tengah yang masih berkepanjangan. Namun demikian, Mengutip hasil riset dari berbagai sumber digital, pertumbuhan produk domestik bruto (PDB) Indonesia tahun 2025 tercatat kinerja ekonomi Indonesia tetap menunjukkan ketahanan. Indonesia merupakan salah satu negara dengan kinerja yang baik di *Emerging Market Economies (EMEs)*, dengan stabilitas yang terjaga dan pertumbuhan ekonomi yang cukup stabil.

Given Indonesia's economic conditions, 2025 presents significant challenges amid continued weakness in global economic growth and the ongoing conflict in the Middle East. However, according to research findings from various digital sources, Indonesia's gross domestic product (GDP) growth in 2025 indicates that the country's economy continues to demonstrate resilience. Indonesia is one of the top-performing countries among Emerging Market Economies (EMEs), maintaining stability and achieving fairly steady economic growth.

Perkembangan tingkat inflasi bulan Desember 2025 sebesar 2,91% dengan Indeks Harga Konsumen (IHK) sebesar 109,92. Inflasi y-o-y tertinggi di tingkat provinsi terjadi di Provinsi Aceh sebesar 6,71% dengan IHK sebesar 114,40 dan terendah terjadi di Provinsi Sulawesi Utara sebesar 1,23% dengan IHK sebesar 108,60. Sementara itu, inflasi y-o-y tertinggi di tingkat kabupaten/kota terjadi di Kota Gunungsitoli sebesar 10,84% dengan IHK sebesar 119,24 dan terendah terjadi di Maumere dan Kabupaten Minahasa Utara masing-masing sebesar 0,38% dengan IHK masing-masing sebesar 109,62 dan 111,03.

The inflation rate for December 2025 stood at 2.91%, with a Consumer Price Index (CPI) of 109.92. The highest year-over-year (y-o-y) inflation at the provincial level was recorded in Aceh Province at 6.71%, with a CPI of 114.40, while the lowest was recorded in North Sulawesi Province at 1.23%, with a CPI of 108.60. Meanwhile, the highest year-over-year inflation at the regency/city level was recorded in Gunungsitoli City at 10.84%, with a CPI of 119.24, while the lowest was recorded in Maumere and North Minahasa Regency, both at 0.38%, with CPIs of 109.62 and 111.03, respectively.

Perusahaan Pembiayaan di Indonesia yang tercatat pada data statistik Institusi Keuangan Non-Bank (IKNB) Otoritas Jasa Keuangan posisi 31 Desember 2025 berjumlah 145 pelaku usaha dan/atau turun sebesar **0.69%** dibandingkan dengan posisi 31 Desember 2024 yang berjumlah 146 pelaku usaha. Perusahaan-perusahaan tersebut memiliki izin untuk menyediakan jasa keuangan yang meliputi Pembiayaan Investasi, Pembiayaan Multiguna, Pembiayaan Modal Kerja, serta Pembiayaan Lainnya Berdasarkan Persetujuan OJK.

*As of December 31, 2025, the number of financing companies in Indonesia listed in the Financial Services Authority's (OJK) statistical data on Non-Bank Financial Institutions (IKNB) stood at 145 businesses, representing a **0.69% decrease** compared to the 146 businesses recorded as of December 31, 2024. These companies are licensed to provide financial services, including Investment Financing, Multipurpose Financing, Working Capital Financing, and Other Financing Subject to OJK Approval.*

Tentang Laporan Tahunan 2025

PT Shinhan Indo Finance

About 2025 Annual Report of PT Shinhan Indo Finance

Laporan Tahunan ini menyajikan informasi kinerja PT Shinhan Indo Finance tahun 2025, sekaligus memenuhi Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang "Perseroan Terbatas", yang antara lain mensyaratkan tersedianya Laporan Tahunan pada penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perseroan. Informasi dalam Laporan Tahunan ini, memuat dokumentasi lengkap yang menggambarkan profil Perseroan, Analisis dan Pembahasan Manajemen serta Informasi perkembangan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG).

This Annual Report provides the information of the performance of PT Shinhan Indo Finance in 2025, while also complying with Laws No. 40 of 2007 concerning "Limited Companies", in which one of them is requiring to have Annual Report on the company's General Meeting of Shareholders (GMS). The information in this Annual Report contains the complete documentations showing the Company's profile, Analysis and Management Discussion as well as the information about the development of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles.

Laporan Tahunan ini disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dalam satu buku yang sama, menggunakan huruf yang mudah dibaca serta dicetak dengan kualitas yang baik. Referensi dan standar yang digunakan dalam penyusunan Laporan Tahunan ini menggunakan parameter dan kriteria yang berlaku umum di Indonesia serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) nomor 16/SEOJK.04/2021.

This Annual Report is presented in Bahasa Indonesia and English in the same book, using letters that are easy to read and printed with good quality. The reference and standard used in preparing this Annual Report is using the parameters and criteria generally accepted in Indonesia and the Circular Letter from Financial Services Authority (SEOJK) number 16/SEOJK.04/2021.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan" yang mengacu pada PT Shinhan Indo Finance atau disingkat "SIF".

This Annual Report contains word "Company" which refers to PT Shinhan Indo Finance or abbreviated as "SIF".

Peninjauan Perseroan Tahun 2025 Company Brief in 2025

Dalam Jutaan Rupiah
In Million IDR



Total Aset | Total Assets
Rp3.462.158

Naik ▲ 32.06% dari tahun
2024 (Rp2.621.610)
Increased by ▲ 32.06%
from 2024 (IDR 2.621.610)



Liabilitas | Liability
Rp2.924.856

Naik ▲ 37.68% dari tahun
2024 (Rp2.124.425)
Increased by ▲ 37.68%
from 2024 (IDR 2.124.425)



Pendapatan | Revenues
Rp364.046

Naik ▲ 34.13% dari tahun
2024 (Rp271.406)
Increased by ▲ 34.13%
from 2024 (IDR 271.406)



Dalam Jutaan Rupiah
In Million IDR



**Beban Pendanaan | Cost
of Funds**

Rp180.750

Naik ▲ 31.33% dari tahun
2024 (Rp137.631)

*Increased by ▲ 31.33%
from 2024 (IDR 137.631)*



**Laba Sebelum Pajak |
Profit Before Tax**

Rp53.841

Naik ▲ 65.97% dari PBT
tahun 2024 (Rp32.441)

*Increased by ▲ 65.97%
from PBT 2024 (IDR 32.441)*



**Laba Komprehensif Tahun
Berjalan | Net
Comprehensive Income**

Rp40.116

Naik ▲ 74.25% dari laba
tahun berjalan tahun 2024
(Rp23.022)

*Increased by ▲ 74.25%
from comprehensive
income 2024 (IDR23.022)*

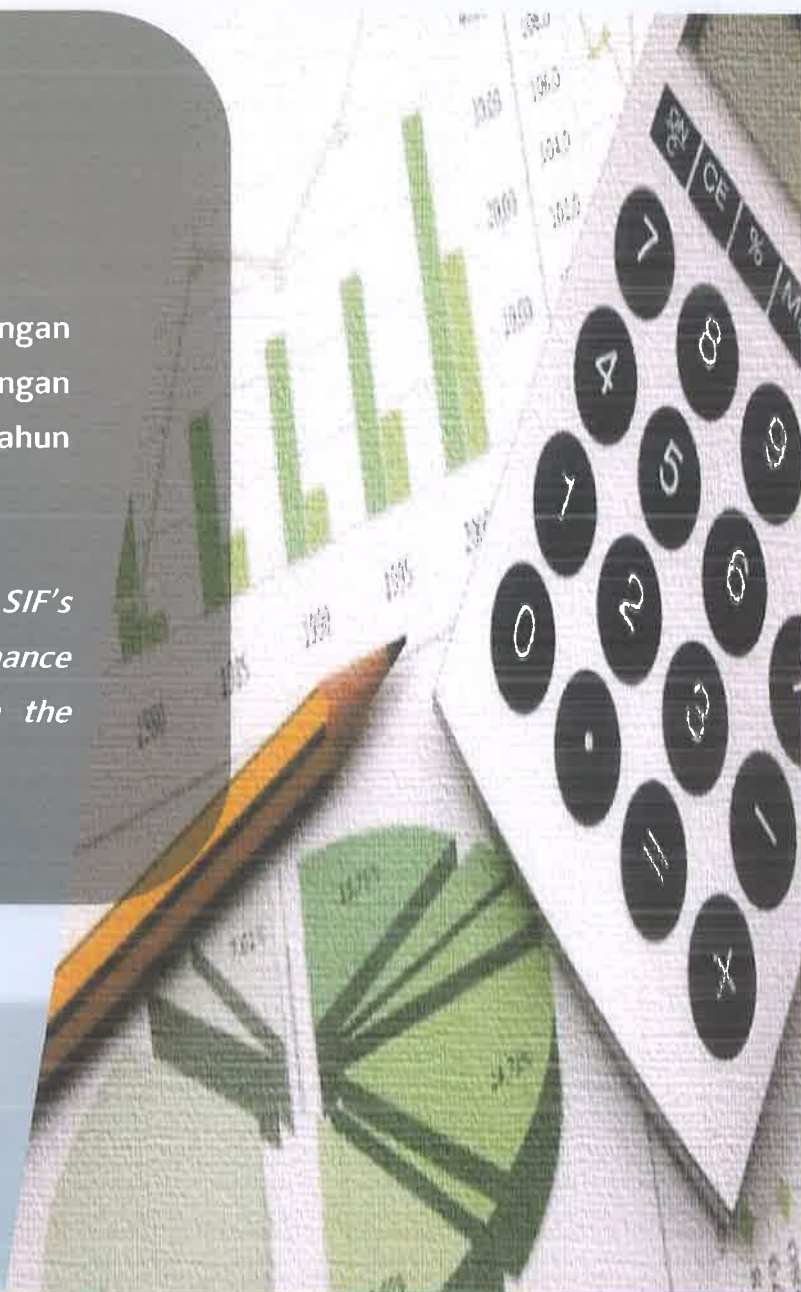


Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights

Menyajikan informasi kinerja keuangan dan operasional SIF, dengan perbandingan kinerja dalam tiga tahun terakhir.

Presents information regarding SIF's financial and operational performance using performance comparisons in the last three years.



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS

(dalam jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	(in Million IDR)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pendapatan Pembiayaan	330.280	248.009	216.354	Financing Income
Lain-lain	33.766	23.397	29.600	Others Income
Jumlah Pendapatan	364.046	271.406	245.954	Total Income
Bunga dan Pembiayaan	180.750	137.631	112.662	Interest and Financing
Beban Usaha	87.105	78.649	77.243	Operating Expense
Gaji dan Tunjangan	38.344	33.002	27.516	Salaries and Allowances
Amortisasi Aset Takberwujud	7.402	7.281	7.449	Amortization of Intangible Assets
Penggunaan IT	4.426	5.139	4.941	IT usage
Penyusutan Aset Tetap	10.257	9.264	9.771	Depreciation of Fixed Assets
Pemasaran dan Promosi	3.021	3.173	7.880	Marketing and Promotion
VISA	3.038	4.459	3.999	VISA
Pajak dan Lisensi	5.237	3.856	3.180	Taxes and Licenses
Keanggotaan	1.549	1.173	1.066	Membership
Jasa Profesional	3.192	2.758	1.634	Professional Fees
Pemeliharaan dan Komunikasi	2.961	2.379	1.156	Maintainance and Communication
Transportasi	2.961	2.464	1.218	Transport
Lain-lain	4.718	3.701	7.432	Others
Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan	36.995	21.477	18.186	Impairment Losses of Financial Assets

Rugi Penjualan Agunan yang Diambil Alih	5.355	1.208	3.158	<i>Loss on Sale of Repossessed Collaterals</i>
Penarikan Agunan yang Diambil Alih	-	-	1.393	<i>Repossessed Collaterals</i>
Jumlah Beban	310.204	238.965	212.641	<i>Total Operating Expenses</i>
Laba (Rugi) Sebelum Beban Pajak Penghasilan	53.841	32.441	33.313	<i>Profit (Loss) Before Income Tax Expense</i>
Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan	-13.904	-9.013	-12.119	<i>Income Tax Benefit (Expense)</i>
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	39.937	23.428	21.193	<i>Profit (Loss) for the Year</i>
Penghasilan Komprehensif Lain	179	-406	1.185	<i>Other Comprehensive Income</i>
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	40.116	23.022	22.378	<i>Net Comprehensive Income (Loss) for the Year</i>

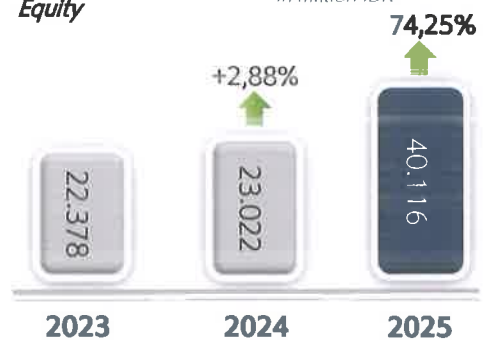
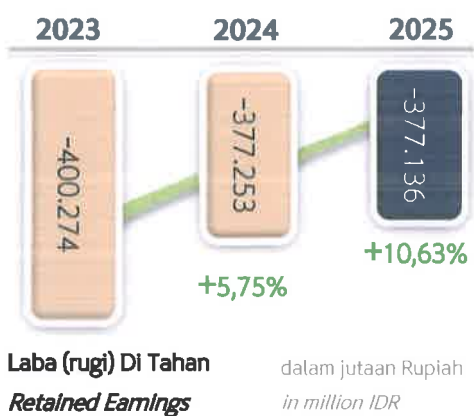
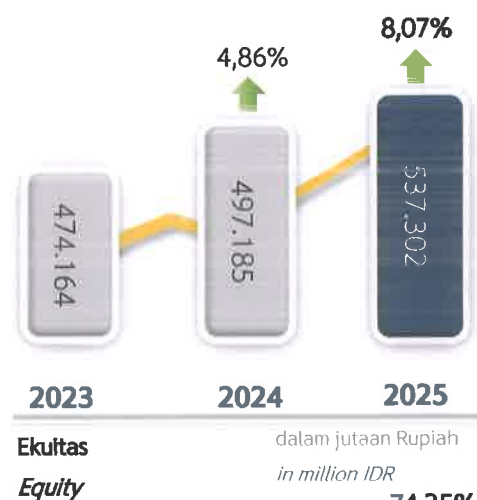
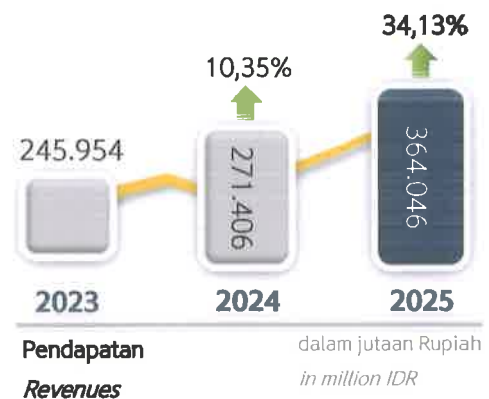
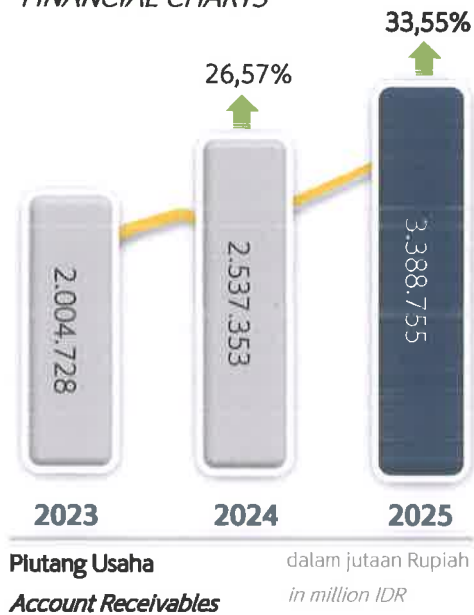
LAPORAN POSISI KEUANGAN	2025	2024	2023	STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
Aset				Assets
Kas dan Setara Kas	52.842	5.417	3.679	<i>Cash and Cash Equivalents</i>
Piutang Usaha	3.388.755	2.537.353	2.004.728	<i>Receivables</i>
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	-39.455	-39.719	-36.785	<i>Allowance for Impairment of Receivables</i>
Piutang Lain-Lain	6.638	10.108	16.172	<i>Other Receivables</i>
Uang Muka dan Biaya Dibayar Dimuka	3.933	6.358	4.247	<i>Prepaid Expenses</i>
Aset Pajak Tangguhan - Bersih	6.278	20.232	29.132	<i>Deferred Tax Assets - Net</i>
Aset Tetap Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan	16.586	19.488	20.658	<i>Fixed Assets - Net of Accumulated Depreciation</i>
Aset Tak Berwujud	9.477	15.853	21.709	<i>Intangible Assets</i>
Aset Lain-lain - Bersih	17.103	46.520	14.234	<i>Other Assets - Net</i>
Aset Derivatif	-	-	-	<i>Derivative Asset</i>
Jumlah Aset	3.462.158	2.621.610	2.077.774	<i>Total Assets</i>

Liabilitas dan Ekuitas	2025	2024	2023	Liabilities and Equity
<u>Liabilitas</u>				<u>Liabilities</u>
Pinjaman yang diterima dari Pihak Ketiga	2.694.149	2.025.000	1.300.000	Fund borrowings from Third Parties
Utang Lain-lain	33.735	30.438	28.206	Others Payable
Pinjaman yang diterima dari Pihak Berelasi	161.000	22.282	225.073	Fund borrowings from Related Parties
Utang Kepada Pihak Berelasi	-	-	-	Due to Related Parties
Liabilitas Derivatif	-	-	-	Derivative Liabilities
Utang Pajak	250	438	261	Taxes Payable
Beban Akruai	27.667	38.542	44.862	Accrued Expenses
Utang Usaha	5.556	5.288	3.589	Trade Payables
Cadangan Imbalan Pasca-Kerja	2.499	2.437	1.619	Allowance for Post-Employment Benefit
Jumlah Liabilitas	2.924.856	2.124.425	1.603.611	Total Liabilities
<u>Ekuitas</u>				<u>Equity</u>
Modal Saham	873.888	873.888	873.888	Capital Stock
Pengampunan Pajak	550	550	550	Tax Amnesty
Saldo Rugi	-337.136	-377.253	-400.274	Deficit
Jumlah Ekuitas	537.302	497.185	474.164	Total Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	3.462.158	2.621.610	2.077.774	Total Liabilities and Equity

GRAFIK KEUANGAN

FINANCIAL CHARTS

Dalam Jutaan Rupiah
In Million IDR



IKHTISAR SEGMENT PENDAPATAN PEMBIAYAAN

FINANCING SEGMENT REVENUES HIGHLIGHTS

Keterangan	2025	2024	2023	Description
Sewa Pembiayaan	314.230	236.679	19.7685	Finance Lease
Pembiayaan Konsumen	5.052	2.401	4.839	Consumer Financing
Anjak Piutang	5.462	3.427	8.095	Factoring
Kartu Kredit	5.535	5.503	5.735	Credit Card
Total Pendapatan	330.280	248.009	216.354	Total Revenues

IKHTISAR KEBERLANJUTAN 2025

2025 SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS

1. Aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia 1. Human Resources Management Aspect



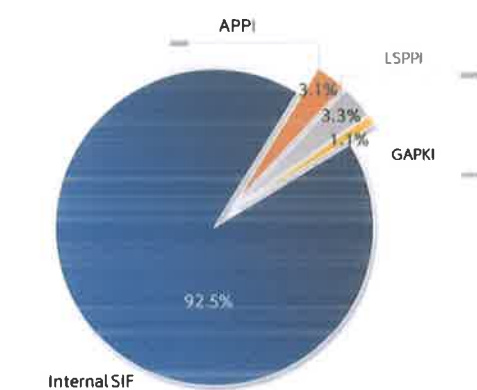
IDR 978,369,481

Total Biaya Investasi
pelaksanaan
program
pelatihan tahun 2025

Total investment cost for
the implementation of the
training program in 2025

Perusahaan telah memenuhi
syarat realisasi anggaran
pelatihan di tahun 2025.

The company has fulfilled
the realization requirement
of a training budget in 2025.

Komposisi Penyelenggara
Composition of Organizers

2. Aspek Sosial

Di tahun 2025, PT Shinhan Indo Finance telah melaksanakan program CSR (*Corporate Social Responsibility*), Inklusi keuangan dan Literasi Keuangan sebagai berikut:

1) Pada tanggal 27 Mei 2025, PT Shinhan Indo Finance melaksanakan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan Literasi Keuangan di SD Baitul Khair yang beralamat di Jl. Kebon Pala I RT. 007/RW.005, Jatineraga, Jakarta Timur. Yayasan dan sekolah ini didirikan pada tahun 1983 yang saat ini berakreditasi B dan bernaung di bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Indonesia. Dana operasional sekolah hanya berasal dari Sumbangan Pembinaan Pendidikan (SPP) dari para siswa yang nominalnya disesuaikan dengan kondisi keuangan keluarga siswa. Mayoritas murid yang mengenyam pendidikan di sekolah ini merupakan anak dari warga sekitar sekolah yang berstatus ekonomi kebawah. SD Baitul Khair menerima Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dari Pemerintah Indonesia yang dialokasikan untuk gaji guru dan kebutuhan operasional sekolah lainnya. Selain kegiatan belajar

2. Social Aspect

In 2025, PT Shinhan Indo Finance has conducted CSR (Corporate Social Responsibility), Inclusion and Literacy programs as follows:

1) *On May 27, 2025, PT Shinhan Indo Finance conducted a Corporate Social Responsibility (CSR) and Financial Literacy program at Baitul Khair Elementary School, located at Jl. Kebon Pala I RT. 007/RW.005, Jatineraga, East Jakarta. The foundation and school were established in 1983; the school currently holds a B accreditation and operates under the Indonesian Ministry of Education and Culture. The school's operational funds come solely from Educational Development Contributions (SPP) paid by students, with amounts adjusted according to the students' families' financial circumstances. The majority of students attending this school are children of local residents from low-income families. SD Baitul Khair receives School Operational Assistance (BOS) from the Indonesian government, which is allocated for teacher salaries and other school operational needs. In addition to academic activities, SD Baitul Khair*

mengajar, SD Baitul Khair juga mengadakan ekstra kulikuler, diantaranya kegiatan Pramuka dan tari tradisional.

Kegiatan CSR 2025 yang diselenggarakan di SD Baitul Khair dihadiri oleh seluruh anggota Direksi PT Shinhan Indo Finance, yaitu Mr. Lee Sang Hyuk, Bapak Peter Richard Sparringa, Mr. Kim Jeong Hwan dan Bapak Rio Wicaksono untuk bertemu langsung dengan Ketua Yayasan, Kepala Sekolah, Guru dan pengurus, serta murid-murid sekolah. Melihat kondisi sekolah yang cukup memprihatinkan, terlebih jika hujan, PT Shinhan Indo Finance menyalurkan donasi berupa perbaikan atau renovasi atap sekolah agar siswa dapat belajar dengan lebih nyaman dan tanpa harus khawatir kelas akan bocor saat hujan. Selain itu, dengan dukungan dari Shinhan Card, Co., Ltd., Perusahaan juga memberikan donasi berupa:

Donasi	Total
<i>Eco-Bag & Stationary</i>	162 pcs
<i>School Supplies Set</i>	10 pcs
<i>Financial Literacy</i>	50 pcs

also offers extracurricular programs, including Scouting and traditional dance.

The 2025 CSR event held at Baitul Khair Elementary School was attended by the entire Board of Directors of PT Shinhan Indo Finance—Mr. Lee Sang Hyuk, Mr. Peter Richard Sparringa, Mr. Kim Jeong Hwan, and Mr. Rio Wicaksono—who met in person with the Foundation Chairperson, the Principal, teachers, school administrators, and the students. Seeing the poor condition of the school, especially during rain, PT Shinhan Indo Finance provided donation to renovate the school's roof so that students can study more comfortably without having to worry about the classroom leaking when it rains. Moreover, supported by Shinhan Card, Co., Ltd., the Company provided donations in the form of:

<i>Donation</i>	<i>Total</i>
<i>Eco-Bag & Stationary</i>	162 pcs
<i>School Supplies Set</i>	10 pcs
<i>Financial Literacy</i>	50 pcs



2) Pada tanggal 12 Desember 2025, PT Shinhan Indo Finance juga melaksanakan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan

2) On December 12, 2025, PT Shinhan Indo Finance also conducted a *Corporate Social Responsibility* (CSR) and *Financial Literacy*

Literasi Keuangan di SMKN 08 Pasar Minggu, Jl. Raya Pejaten No. 59, Pejaten Barat, Pasar Minggu, Jakarta Selatan, DKI Jakarta.

Adapun rincian kegiatan yang dilaksanakan terdiri dari:

- Seminar mengenai jenis dan produk yang tersedia pada jasa keuangan;
- Edukasi dasar hukum sektor jasa keuangan;
- Diskusi panel dengan praktisi lembaga keuangan; dan
- Donasi Instalasi Air Bersih senilai Rp7.500,000 (tujuh juta lima ratus ribu rupiah).

program at SMKN 08 Pasar Minggu, located at Jl. Raya Pejaten No. 59, Pejaten Barat, Pasar Minggu, South Jakarta City, DKI Jakarta.

The details of the activities conducted consisted of:

- Seminar on the types and products in the financial services institution;*
- Basic legal education in the financial services sector;*
- Panel discussion with financial institution practitioners; and*
- Donation for clean water installation worth IDR 7,500,000 (seven million five hundred thousand rupiah).*

Time	Runndown Acara	Attendance	Note
9:00 - 9:05	Opening	by MC	MC
9:05 - 9:15	Sambutan PT Shinhan Indo Finance	Perwakilan dari PT Shinhan Indo Finance	
9:15 - 9:25	Sambutan dari SMKN 8 Jakarta Selatan	Perwakilan dari SMKN 8 Jakarta Selatan	TBA
9:25 - 9:30	Pemberian Gift & Foto	Perwakilan PT Shinhan Indo Finance & Perwakilan dari SMKN 8 Jakarta Selatan	
9:30 - 9:45	Topic 1 : Seminar mengenai jenis dan produk pembiayaan	Bpk. Hilman Nugraha , Bpk. Stefanus Limarga, Bpk. Frida Wintoro	
9:45 - 10:00	Topic 2 : Edukasi mengenai dasar hukum pembiayaan	Bpk. Agus Salim	
10:00 - 10:15	Topic 3 : Diskusi panel dengan praktisi lembaga keuangan non-bank	Bpk. Hilman Nugraha , Bpk. Stefanus Limarga, Bpk. Frida Wintoro	
10:15 - 10:30	Q n A & Doopritlee		
10:30 - 10:45	Closing & Foto	MC	



INFORMASI SAHAM

SHARES INFORMATION

Sepanjang tahun 2025, tidak ada perubahan struktur maupun komposisi Pemegang Saham PT Shinhan Indo Finance (SIF). SIF merupakan perusahaan yang berbentuk Perseroan Terbatas dan bukan perusahaan terbuka.

Throughout 2025, there was no changes in the structure or composition of the Shareholders of PT Shinhan Indo Finance (SIF). SIF is a company in the form of a Limited Company and not a public company.

Kepemilikan saham Perusahaan posisi 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The Company's share ownership as of December 31, 2025, is as follows:

Berdasarkan Lembar Saham

Based on Shares



PANGSA PASAR KENDARAAN

VEHICLES MARKET SHARES

1. Pangsa Pasar Kendaraan Komersial dan Kendaraan Berpenumpang

1. Market Shares of Commercial Vehicles and Passenger Cars

(Dalam Unit Baru)	2025	2024	2023	(In New Unit)
Pangsa Pasar Mobil Berpenumpang & Komersial (Penjualan Nasional)	772.914	841.542	1.005.510	Passenger Cars & CV Market Share (National Sales)
Total Kendaraan Komersial	179.706	185.368	226.476	Total Commercial Vehicles
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	45.247	53.549	72.839	National Indomobil Group Sales
Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	608	602	645	Financing for Indomobil Group products by SIF
Kendaraan Komersial Non-IMG	134.459	131.819	153.637	Non-IMG Commercial Vehicles
Pembiayaan produk Non - Indomobil Group oleh SIF	497	308	127	Financing for Non-Indomobil products by SIF
Total Kendaraan Berpenumpang	593.208	656.174	779.034	Total Passenger Cars
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	48.109	44.155	45.487	National Indomobil Group Sales
Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	92	22	16	Financing for Indomobil Group products by SIF
Kendaraan Berpenumpang Non-IMG	545.099	612.019	733.547	Non-IMG Passenger Cars
Kendaraan Non -Indomobil Group oleh SIF	156	54	58	Financing for Non-Indomobil products by SIF
% Pangsa Pasar Mobil & CV	2025	2024	2023	% Cars & CV Market Shares
Penjualan Indomobil Group terhadap Penjualan Nasional (CV & PC)	12,08%	11,61%	11,77%	Indomobil Group Sales to National Sales (CV & PC)
Penjualan SIF terhadap Penjualan Nasional (CV & PC)	0,18%	0,12%	0,08%	SIF Sales to National Sales (CV & PC)
SIF Terhadap Penjualan Indomobil Group (CV)	1,34%	1,12%	0,89%	SIF to Indomobil Group Sales (CV)
SIF Terhadap Penjualan Indomobil Group (PC)	0,19%	0,05%	0,04%	SIF to Indomobil Group Sales (PC)
Daftar pustaka (Gaikindo)	Bibliography (Gaikindo)			

2. Pangsa Pasar Sepeda Motor

2. Market Shares of Motorcycles

(Dalam Unit Baru)				(In New Unit)
Pangsa Pasar Sepeda Motor	2025	2024	2023	Motorcycles Market Share
Penjualan Nasional *	6.412.769	6.333.310	6.236.992	National Sales *
Penjualan Indomobil Group Secara Nasional	16.000	14.040	12.545	Indomobil Group Sales to National Sales
Pembiayaan produk Indomobil Group oleh SIF	0	0	0	SIF Sales to National Sales
Pembiayaan produk Non Indomobil Group oleh SIF	0	0	0	Financing for Non-Indomobil products by SIF
% pangsa pasar	2025	2024	2023	% market share
Penjualan Indomobil Group terhadap Penjualan Nasional	0,25%	0,22%	0,20%	Indomobil Group on National Sales
Penjualan Perseroan terhadap Penjualan Nasional	0.00%	0.00%	0.00%	Company to National Sales
Perseroan terhadap Penjualan Indomobil Group	0.00%	0.00%	0.00%	Company to Indomobil Group Sales
Daftar pustaka (AISI)				Bibliography (AISI)

Merujuk pada data statistik penjualan nasional yang bersumber dari Gabungan Industri Kendaraan Bermotor (Gaikindo), diketahui bahwa penjualan kendaraan secara *wholesales* mencapai 772.914 (tujuh ratus ratus tujuh puluh dua ribu Sembilan ratus empat belas) unit sepanjang tahun 2025, turun **-8.16%** dibanding capaian sepanjang tahun 2024 sebanyak 841.542 (delapan ratus empat puluh satu ribu lima ratus empat puluh dua) unit. Adapun penurunan penjualan sepanjang tahun 2025 disebabkan oleh melemahnya daya beli masyarakat akibat pelemahan ekonomi, tingginya suku bunga acuan yang membatasi kredit, dan pergeseran preferensi konsumen

Referring to the statistic data of national sales sourced from Association of Motor Vehicle Industries (Gaikindo), the number of vehicles sold wholesale reached 772,914 (seven hundred seventy-two thousand nine hundred fourteen) units throughout 2025, a decrease of -8.16% compared to the 2024 total of 841,542 (eight hundred forty-one thousand five hundred forty-two) units. The decline in sales throughout 2025 was caused by weakened consumer purchasing power due to an economic slowdown, high benchmark interest rates that restricted credit, and a shift in consumer preferences toward more competitive new-brand electric vehicles (EVs).

ke kendaraan listrik (EV) merek baru yang lebih kompetitif.

Sedangkan realisasi penyaluran pembiayaan baru Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebanyak 1.353 unit kendaraan baru (komersial dan *passenger*), atau berkontribusi sebesar **0.18%** terhadap penjualan nasional untuk unit kendaraan baru tahun 2025.

Meanwhile, the realization of new financing disbursement of the Company in 2025 recorded by 1,353 units of new car (commercial and passenger), or contributed of 0.18% to the national sales for new car in 2025.

INFORMASI PENYALURAN PEMBIAYAAN

FINANCING DISTRIBUTION INFORMATION

(nominal dalam jutaan)

(in million amount)

PEMBIAYAAN SIF	2025		2024		2023		SIF FINANCING
	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	Unit <i>Units</i>	Nominal <i>Amount</i>	
Indomobil Group	855	1.075.345	863	1.236.420	727	722.439	<i>Indomobil Group</i>
<u>Kendaraan Komersial</u>	658	684.151	665	613.741	660	614.795	<u>Commercial Vehicle</u>
Baru	608	661.774	602	586.567	645	604.442	<i>New</i>
Bekas	50	22.378	63	27.174	15	10.353	<i>Used</i>
<u>Kendaraan Berpenumpang</u>	92	22.555	25	9.563	17	7.081	<u>Passenger Car</u>
Baru	92	22.555	22	9.230	16	7.012	<i>New</i>
Bekas	0	0	3	333	1	69	<i>Used</i>
<u>Alat Berat</u>	105	368.638	173	613.117	50	100.563	<u>Heavy Equipment</u>
Baru	97	324.938	168	590.179	50	100.563	<i>New</i>
Bekas	8	43.700	5	22.938	-	-	<i>Used</i>
Non - Indomobil Group	1.253	1.380.025	747	644.592	483	458.310	<i>Non-Indomobil Group</i>
<u>Kendaraan Komersial</u>	565	398.959	338	246.009	127	101.236	<u>Commercial Vehicle</u>
Baru	497	374.482	308	240.399	127	101.236	<i>New</i>
Bekas	68	24.477	30	5.610	-	-	<i>Used</i>

Kendaraan Berpenumpang	156	48.099	56	16.981	59	22.822	<i>Passenger</i>
Baru	156	48.099	54	16.770	58	22.465	<i>New</i>
Bekas	0	0	2	211	1	358	<i>Used</i>
Alat Berat	532	932.967	353	381.602	297	334.252	<i>Heavy Equipment</i>
Baru	496	857.749	345	368.145	291	324.150	<i>New</i>
Bekas	36	75.218	8	13.457	6	10.102	<i>Used</i>
Anjak Piutang	3	345.179	4	150.822	17	557.493	<i>Factoring</i>
Total Pembiayaan MF	2.111	2.800.549	1.614	2.031.835	1.227	1.738.243	<i>Total Financing MF</i>

Realisasi atas penyaluran pembiayaan baru tahun 2025 pada lini bisnis pembiayaan (*multifinance*) tercatat sebesar Rp2.800.549.212.028 (dua triliun delapan ratus miliar lima ratus empat puluh sembilan juta dua ratus dua belas ribu dua puluh delapan rupiah) dan/atau meningkat sebesar **+37,83%** dibandingkan penyaluran pembiayaan baru tahun 2024, yaitu sebesar Rp2.031.834.679.011 (dua triliun tiga puluh satu miliar delapan ratus tiga puluh empat juta enam ratus tujuh puluh sembilan ribu sebelas rupiah). Adapun komposisi penyaluran pembiayaan baru tahun 2025 berdasarkan nominal jenis agunan, sebagai berikut:

- 1) Kendaraan Komersial **38,67%**;
- 2) Anjak Piutang **12,33%**;
- 3) Alat Berat **46,48%**; dan
- 4) Kendaraan Berpenumpang **2,52%**.

Realization of new financing disbursement of 2025 for financing business line (multifinance) recorded at IDR 2.800.549.212.028 (two trillion eight hundred billion five hundred forty-nine million two hundred twelve thousand twenty-eight rupiah) and/or increase by +37.83% compared to new financing disbursements in 2024, which amounted to IDR 2,031,834,679,011 (two trillion thirty-one billion eight hundred thirty-four million six hundred seventy-nine thousand eleven rupiah). The composition of new financing distribution in 2025 based on type and amount of collaterals is as follows:

- 1) Commercial Vehicles are **38,67%**;*
- 2) Factoring is **12,33%**;*
- 3) Heavy Equipment is **46,48%**; and*
- 4) Passenger Car is **2,52%**.*

Sedangkan jika dilihat dari komposisi penyaluran pembiayaan baru berdasarkan

Meanwhile, in terms of the composition of new financing disbursements by Type of

Jenis Kegiatan Usaha yang merujuk pada Pasal 2 ayat (1) POJK 35/2018 sebagaimana telah diubah dengan POJK 7/2022 tentang Penyelenggaraan Usaha Perusahaan Pembiayaan. Komposisi penyaluran pembiayaan baru tahun 2025 meliputi jenis kegiatan usaha pembiayaan investasi, pembiayaan modal kerja, dan pembiayaan multiguna masing-masing berkontribusi sebesar **86,25%**, **12,33%** dan **1,42%**, maka dapat disimpulkan bahwa pencapaian penyaluran pembiayaan baru Perseroan telah sesuai dengan arah kebijakan untuk mengoptimalkan objek pembiayaan produktif dan/atau komersial guna mewujudkan pertumbuhan aset pembiayaan diatas **25%** di tahun 2025.

*Business Activity, as referred to in Article 2 paragraph (1) of POJK 35/2018, as amended by POJK 7/2022 on the Business Operations of Financing Companies, the composition of new financing disbursements in 2025 includes investment financing, working capital financing, and multipurpose financing, which contributed 86.25%, 12.33%, and 1.42%, respectively, then it can be concluded that the achievement of the Company in new financing disbursements is in line with the policy direction to optimize productive and/or commercial financing targets in order to achieve financing asset growth of over **25%** by 2025.*

Sementara untuk industri kartu kredit di Indonesia, merujuk pada data AKKI (Asosiasi Kartu Kredit Indonesia), saat ini terdapat 22 institusi penerbit kartu kredit aktif yang terdaftar pada Asosiasi Kartu Kredit Indonesia. Pada tahun 2025 jumlah kartu kredit yang beredar di Indonesia berjumlah 18.742.645 dan/atau meningkat sebesar **+1,04%** jika dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat berjumlah 18.549.686. Sedangkan dari nilai transaksi pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp469.588.853 (dalam jutaan) dan/atau meningkat sebesar **+7,64%** jika dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp436.264.172 (dalam jutaan). Merujuk pada kinerja bisnis kartu kredit Perseroan tahun 2025 tercatat

*In addition, for credit card industry in Indonesia, referring to data of AKKI (Indonesia Credit Card Association), there are 22 active credit card issuer institutions registered at Indonesia Credit Card Association. In 2025, the number of credit cards circulating in Indonesia is around 18.742.645 and/or increase by **+1.04%** compared to 2024 which was recorded at 18.549.686. While by transaction amount, in 2025, the amount was recorded at IDR 469.588.853 (in million) and/or increased by **+7.64%** if compared to 2024 which was recorded at IDR 436,264,172 (in million). Referring to the Company's performance for credit business of 2025, the number of credit card circulating was 8.231 and the*

kartu kredit yang beredar berjumlah 8.231 dan nilai transaksi sebesar Rp188.905 (dalam jutaan) atau masing-masing berkontribusi terhadap jumlah kartu kredit dan nilai transaksi nasional sebesar **0.04%** dan **0.04%**.

*transactions amount was IDR 188.905 (in million) or contributed by **0,04%** and **0,04%** respectively to the national number of credit cards and transactions amount.*

INFORMASI SUKU BUNGA KONTRAKTUAL

CONTRACTUAL INTEREST RATES INFORMATION

1. Sewa Pembiayaan

Suku bunga kontraktual sewa pembiayaan berkisar antara 2,01% sampai dengan 16,18% di tahun 2025 dan 2,98% sampai dengan 15,82% untuk tahun 2024. Sedangkan suku bunga efektif sewa pembiayaan berkisar antara 4,37% sampai dengan 20,64% di tahun 2025 dan 6,12% sampai dengan 18,12% untuk tahun 2024.

1. Finance Lease

The contractual interest rates for finance lease range from 2.01% to 16.18% in 2025 and from 2.98% to 15.82% in 2024. Meanwhile, the effective interest rates for finance lease range from 4.37% to 20.64% in 2025 and from 6.12% to 18.12% in 2024.

2. Pembiayaan Konsumen

Suku bunga kontraktual pembiayaan konsumen berkisar antara 4,54% sampai dengan 12,33% di tahun 2025 dan 4,16% sampai dengan 12,78% di tahun 2024. Sedangkan suku bunga efektif sewa pembiayaan berkisar antara 9,00% sampai dengan 20,98% di tahun 2025 dan 9,00% sampai dengan 21,46% di tahun 2024.

2. Consumer Financing

The contractual interest rate of Consumer Financing is around 4,54% to 12.33% in 2025 and 4,16% to 12,78% in 2024. Meanwhile, effective interest rate of Consumer Financing is around 9,00% to 20,98% in 2025 and 9,00% to 21,46% in 2024.

3. Kartu Kredit

3. Credit Card

Suku bunga tahunan piutang kartu kredit masing-masing sebesar 21% per tahun untuk tahun 2025 dan 2024.

Annual interest rate of credit card receivables is 21% per year respectively in 2025 and 2024.

INFORMASI AGUNAN YANG DIAMBIL ALIH

REPOSSESSED ASSETS INFORMATION

Agunan yang diambil alih disajikan sebagai bagian dari "Aset Lain-lain" dinyatakan sebesar nilai realisasi neto pada saat diambil alih. Pada saat agunan yang diambil alih, dialihkan ke pihak lain, nilai tercatatnya dikeluarkan dari kelompok aset lain-lain dan laba atau rugi yang terjadi dibukukan pada laba rugi tahun berjalan.

The repossessed assets are recorded as part of "Other Assets" and are stated at the net realizable value at the time of repossession. When repossessed assets are transferred to third party, their recorded value is removed from the "Other Assets" category, and any resulting gain or loss is recognized in the current period's income statement.

Agunan yang diambil alih merupakan nilai agunan dari saldo piutang yang diambil alih oleh Perseroan dari nasabah yang menunggak dalam upaya untuk penyelesaian piutangnya. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih. Adapun mutasi cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih adalah sebagai berikut:

Repossessed assets are the collateral value of receivables balances repossessed by the Company from delinquent customers in an effort to settle their receivables. Management believes that the amount of the market impairment reserve for repossessed assets is sufficient to cover any losses that may arise from a decline in the market value of the repossessed assets. The changes in the allowance for impairment of repossessed assets are as follows:

(Dalam Jutaan)	2025	2024	(In Million)
Saldo Awal	4.342.335	1.701.489	<i>Beginning balance</i>
Pemulihan selama tahun berjalan	-1.761.039	2.640.846	<i>Recovery during the year</i>
Saldo Akhir	2.581.296	4.342.335	<i>Ending balance</i>

PENGELOLAAN MODAL

CAPITAL MANAGEMENT

Tujuan utama pengelolaan modal adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat antara jumlah liabilitas dan ekuitas guna mendukung usaha dan memaksimalkan keuntungan bagi pemegang saham. Perseroan mengelola dan melakukan penyesuaian terhadap struktur permodalan berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Dalam rangka memelihara dan mengelola struktur permodalan, Perseroan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang. Kebijakan manajemen adalah mempertahankan secara konsisten struktur permodalan yang sehat dalam jangka panjang guna mempertahankan akses terhadap berbagai alternatif pendanaan pada biaya (*cost of fund*) yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perusahaan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang neto dengan modal. Utang neto adalah jumlah liabilitas

The main purpose of capital management is to ensure that the sound capital ratio between the total liability and equity is maintained to support the business and optimize the profits for the shareholders. The Company will manage and adjust the capital structure based on the changes in economic condition. In order to maintain and manage the capital structure, the Company considers the efficiency of capital usage based on the operating cash flow and capital expenditures, as well as considering the capital needs in the future. Management policy is to consistently maintain a sound capital structure in the long term in order to maintain access to various funding alternatives at reasonable costs (cost of funds).

As generally accepted practices, the Company evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (gearing ratio) which calculated by dividing between net debt to equity. Net debt represent the sum of liabilities as presented in the statement of

sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan dikurangi dengan jumlah kas di bank. Sedangkan modal meliputi seluruh ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, perhitungan rasio tersebut, adalah sebagai berikut:

financial position which being reduced by the amount of cash in banks. While the equity covering the entire attributable equity to shareholders of the Company. As of 31 December 2025 and 2024 the calculation of this ratio, were as follows:

(Dalam Jutaan)	2025	2024	(In Million)
Jumlah liabilitas	2.924.855.933	2.124.424.944	Total liability
Dikurangi Kas dan Setara Kas	52.842.101	(5.416.939)	Less: Cash and Cash Equivalents
Utang neto	2.872.013.832	2.119.008.005	Net payables
Jumlah ekuitas	537.301.776	497.185.377	Total equity
Rasio utang terhadap modal	5,35	4,26	Debt to equity ratio

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah modal disetor Perusahaan adalah masing-masing sebesar Rp 873.888 dimana jumlah ini telah memenuhi ketentuan modal disetor minimum sebesar Rp 250.000.

As of December 31, 2025, and December 31, 2024, the Company's paid-in capital amounted to IDR 873,888 respectively, which met the minimum paid-in capital requirement of IDR 250,000.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.05/2018 tanggal 27 Desember 2018 tentang "Penyelenggaraan Usaha Perusahaan Pembiayaan", Perseroan telah memenuhi jumlah minimal ekuitas dan Batas Maksimum Pemberian Pembiayaan. Perusahaan telah menghitung rasio keuangan antara lain:

Based on the Regulation of Financial Services Authority No. 35/POJK.05/2018 on December 27, 2018 about the Business Operation of Financing Companies", the Company has met the minimum amount of equity and the Maximum Limit of Financing/Credit. The Company has calculated the financial ratios as follows:

	2025	2024	
Rasio permodalan	29,60%	33,33%	<i>Capital ratio</i>
Rasio ekuitas terhadap modal disetor	61,48%	57,38%	<i>Equity to fully paid capital ratio</i>
Rasio utang terhadap permodalan	5,35x	4,26x	<i>Debt to equity ratio</i>
Rasio <i>non-performing financing-neto</i>	0,84%	0,65%	<i>Ratio of non-performing financing - net</i>
Rasio non-performing Financing - gross	1,41%	1,67%	<i>Ratio of non-performing financing - gross</i>
Rasio piutang pembiayaan neto terhadap total aset	96,74%	94,15%	<i>Net financing to asset ratio</i>
Rasio pinjaman terhadap total modal	531,39%	426,09%	<i>Gearing ratio</i>
Rasio piutang pembiayaan neto terhadap total pendanaan	117,31%	120,98%	<i>Receivables to total funding ratio</i>
Rasio saldo piutang pembiayaan investasi dan pembiayaan modal kerja terhadap saldo total piutang pembiayaan	97,17%	97,08%	<i>Balance of receivables for investment financing and working capital financing to total balance of the financing receivables</i>

Tidak ada kejadian signifikan yang terjadi setelah tanggal Laporan Posisi Keuangan sampai dengan Laporan Keuangan ini diselesaikan oleh manajemen Perseroan.

There are no significant events occurred after the date of the Financial Position Statements until the completion of this Financial Report by the Company's management.

Demikianlah Laporan tahunan ini disampaikan sebagai pertanggungjawaban Direksi kepada Pemegang Saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

Thus, this Annual Report is submitted as the accountability of the Board of Directors to the Shareholders in the Annual General Meeting of Shareholders.

KEGIATAN PENTING TAHUN 2025*2025 SPECIAL EVENT HIGHLIGHTS*

SIF closed out 2024 with outstanding achievements. In 2025, PT SIF, together with its leaders, has set its goals and commitments. With renewed enthusiasm for 2025, PT SIF is ready to face the challenges ahead. In addition, to recognize their leadership and dedication, PT SIF has organized a small celebration.
January 16-17, 2025

2025 Kick Off PT Shinhan Indo Finance

PT Shinhan Indo Finance (SIF) telah menutup tahun 2024 dengan pencapaian yang gemilang. Di tahun 2025, PT SIF bersama para pemimpinnya handal, menetapkan target dan komitmennya. Dengan semangat baru tahun 2025, PT SIF siap menghadapi tantangan ke depan. Selain itu, untuk mengapresiasi kepemimpinan dan dedikasi mereka, PT SIF menyiapkan sedikit hiburan.

HINO Customer Gathering

SIF menggandeng PT Cemaco Makmur Corporatama yang merupakan dealer resmi HINO yang berkantor pusat di Semarang.

SIF collaborates with PT Cemaco Makmur Corporatama, an official HINO dealer headquartered in Semarang.

February 7, 2025

**Indonesia International Motor Show 2025**

Kesempatan emas SIF untuk mempromosikan produk pembiayaan multiguna yang memiliki tag line "SIFISBACK".
SIF's golden opportunity to promote multi-purpose financing products with the tagline "SIFISBACK".

February 13-23, 2025



Pandawa Grand Launching

Sebagai salah satu rekan andalan PT ITU – Volvo, PT SIF juga turut berpartisipasi membuka booth kopi dan makanan ringan gratis.

As one of PT ITU – Volvo's mainstay partners, PT SIF also participated by opening a free coffee and snack booth.

February 26, 2025

HINO 300 Customer Gathering

Kota Medan terpilih sebagai tempat rangkaian Gathering HINO 300 bersama dimeriahkan bersama SIF, ACA dan IPN.

Medan City was chosen as the venue for the HINO 300 Gathering series, which was enlivened by SIF, ACA and IPN.

March 7, 2025



Indomobil Ramadhan Berkah

Indomobil Group yang menaungi berbagai dealer mobil penumpang memfasilitasi para dealer untuk memamerkan unit-unit andalan mereka di bulan Ramadhan.

Indomobil Group, which oversees various passenger car dealers, facilitates dealers to showcase their flagship units during the month of Ramadan. March 25 2025.

Peresmian KSKC Makassar

Hadir dan berada dekat dengan konsumen tentu menjadi tujuan dan prioritas utama SIF.

Being present and close to consumers is certainly SIF's main goal and priority.

April 22, 2025





Indotruck Utama Volvo EC210 Roadshow – Makassar

ITU memperkenalkan unit Pandawa Series kepada customer setianya yang didukung oleh SIF.

ITU introduced the Pandawa Series unit to its loyal customers supported by SIF.

April 23, 2025

Tur Golf VIP Korea Selatan

Menjamu para VIP customer di Bear's Best Cheongna Golf Club dan Sagewood Hongcheon.

Hosting VIP customers at Bear's Best Cheongna Golf Club and Sagewood Hongcheon.

April 30–May 3, 2025



Kunjungan United Tractors dan Customer ke Kantor Pusat Shinhan Card

Masih dalam rangkaian Tur Golf VIP, rombongan tur berkesempatan mengunjungi kantor pusat Shinhan Card di Seoul.

Still part of the VIP Golf Tour, the tour group had the opportunity to visit the Shinhan Card headquarters in Seoul. May 2, 2025

Volvo Buses Gathering 2025

Volvo memperkenalkan produk sasis R8 dan R11 kepada operator-operator bus di wilayah Yogyakarta.

Volvo introduces R8 and R11 chassis products to bus operators in the Yogyakarta area.

May 7–9, 2025



HINO & Leasing Conference VII - 2025

HMSI menggelar acara tahunan yang bertajuk "The Evolution Continues", SIF menerima penghargaan atas kerja sama, kontribusi, dan dukungan yang diberikan kepada HINO.

HMSI held an annual event entitled "The Evolution Continues", SIF received an award for the cooperation, contribution and support given to HINO.

June 11, 2025



SIF Mid-Year Review 2025

Semester 1 tahun 2025 sudah terlewati. SIF mengevaluasi kinerja selama semester 1 tahun 2025 dan menyusun strategi bisnis untuk semester berikutnya.

The first half of 2025 has come to a close. SIF is evaluating its performance during the first half of 2025 and developing a business strategy for the next half of the year.

July 17, 2025



'SHINHAN GAME' Mencuri Perhatian Selama GIIAS 2025

Program aktivasi unggulan yang berhasil menyedot perhatian pengunjung, yakni Shinhan Game dan program gratis voucher listrik selama satu tahun.

The flagship activation program that successfully attracted the attention of visitors, namely Shinhan Game and the free electricity voucher program for one year.

July 24- August 3, 2025



Kolaborasi Strategis

SIF terus memperkuat posisinya di industri pembiayaan dengan menjalin kemitraan strategis bersama United Tractors, salah satu distributor alat berat paling berpengaruh di Indonesia.

SIF continues to strengthen its position in the financing industry by forging a strategic partnership with United Tractors, one of Indonesia's most influential heavy equipment distributors.

July 26, 2025



SIF Turut Sukseskan Grand Launching JAC

SIF turut berpartisipasi pada acara Grand Launching JAC pada 19 Agustus 2025 yang bertempat di Midaz Senayan Golf, Jakarta.

SIF participated in the JAC Grand Launch event on August 19, 2025, held at Midaz Senayan Golf, Jakarta.

August 19, 2025



SIF Raih Penghargaan “Most Loyal Financing Partner” Dari Indotruck Utama Di Inspire 2025

Apresiasi dan silaturahmi yang diinisiasi oleh ITU bersama mitra strategis dan pelanggan utama mereka. SIF hadir sebagai salah satu sponsor utama dalam kegiatan ini dan menunjukkan partisipasi aktif melalui beragam inisiatif, seperti Shinhan Cafe dan Shinhan Game di area pameran Volvo di Sirkuit Sentul.

An appreciation and networking event initiated by ITU together with its strategic partners and key clients. SIF participated as a major sponsor, demonstrating active engagement through various initiatives—such as the Shinhan Cafe and Shinhan Game—at the Volvo exhibition area at the Sentul Circuit.

September 15–16, 2025



SIF VIP TOUR SHANGHAI-CHONGQING 2025

Program eksklusif SHINHAN FRIENDS: VIP Tour Shanghai-Chongqing, mengajak pelanggan VIP dalam perjalanan wisata selama lima hari enam malam ke Tiongkok.

The exclusive SHINHAN FRIENDS program—the Shanghai-Chongqing VIP Tour—invites VIP customers on a five-day, six-night trip to China.

September 23-28, 2025

SHINHAN FRIENDS: Ajak Mitra Diler Dan Pelanggan Nikmati Art Jakarta 2025

Sebagai bentuk apresiasi terhadap loyalitas mitra diler dan pelanggan, SIF menggelar kegiatan bertajuk Shinhan Friends dengan mengundang mereka untuk menikmati Art Jakarta 2025.

To show appreciation for the loyalty of its dealer partners and customers, SIF organized an event titled "Shinhan Friends," inviting them to enjoy Art Jakarta 2025.

October 3, 2025.



SIF Perkuat Kolaborasi Strategis di IPOC 2025

SIF berkolaborasi dengan PT Wahana Inti Selaras (WISEL) dalam pembiayaan andal di industri agribisnis dan alat berat di Indonesia.

SIF collaborated with PT Wahana Inti Selaras (WISEL) to provide reliable financing for the agribusiness and heavy equipment industries in Indonesia.

November 12-14, 2025



Seremoni Peringatan Satu Dekade Shinhan Indo Finance

SIF genap berusia 10 (sepuluh) tahun pada tanggal 1 Desember 2025. Untuk merayakan satu dekade perjalanan yang penuh makna tersebut, SIF menyelenggarakan seremoni internal di ruang Triple X, Lantai 10 Wisma Indomobil 1.



SIF marks its 10th anniversary on December 1, 2025. To celebrate this meaningful decade-long journey, SIF is holding an internal ceremony in the Triple X room on the 10th floor of Wisma Indomobil 1.

December 1, 2025



INTENSIF: 2026 National Kick Off Meeting Shinhan Indo Finance

SIF menggelar National Kick Off Meeting bertema "INTENSIF" sebagai refleksi satu dekade perjalanan perusahaan sekaligus upaya memperkuat fondasi bisnisnya.

SIF held a National Kick-Off Meeting themed "INTENSIF" to reflect on the company's decade-long journey and to strengthen its business foundation.

December 5, 2025

Perayaan Puncak Satu Dekade Shinhan Indo Finance

Dalam rangka memperingati ulang tahun ke-10, SIF menyelenggarakan rangkaian kegiatan selama dua hari pada 5–6 Desember 2025 yang diikuti oleh seluruh karyawan.

To commemorate its 10th anniversary, SIF held a series of activities over two days on December 5–6, 2025, attended by all employees.

December 5–6, 2025



Dewan Komisaris / *The Board of Commissioners*



Gunawan (Gunawan Effendi)

Presiden Komisaris / *President Commissioner*



Lee Dongik

Komisaris / *Commissioner*



Sumantri Dipradja

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Direksi / *The Board of Directors*



Lee Sang Hyuk

Presiden Direktur / *President Director*



Peter Richard Sparringa

Direktur / *Director*



Kim Jeong Hwan

Direktur / *Director*



Rio Wicaksono

Direktur / *Director*

LAPORAN DEWAN KOMISARIS*REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS*

**Pemegang Saham dan Pemangku
Kepentingan yang Kami Hormati,**

***Dear Our Respected Shareholders and
Stakeholders,***

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada kita semua. Bersama ini kami sampaikan laporan pengawasan Dewan Komisaris atas pengelolaan PT Shinhan Indo Finance untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025. Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban Dewan Komisaris atas amanah yang diberikan oleh Pemegang Saham dan menjadi salah satu bentuk penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

We offer praise and gratitude to the presence of Almighty God who has bestowed His mercy and grace upon all of us. We hereby submit the Board of Commissioners' oversight report on the management of PT Shinhan Indo Finance for the financial year ending on December 31, 2025. This report is a form of accountability of the Board of Commissioners for the mandate entrusted to it by the Shareholders and constitutes one of the manifestations of Good Corporate Governance.

Laporan Dewan Komisaris meliputi penilaian kami atas kinerja Direksi dalam pengelolaan perseroan dengan dasar penilaian antara lain. pengawasan dalam perumusan dan implementasi strategi Direksi, pandangan atas prospek usaha perseroan yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya, serta pengawasan dalam penerapan tata kelola perseroan dan kinerja dari struktur organ tata Kelola.

The Board of Commissioners report includes our assessment on the Board of Directors performance in managing the Company, based on, among other things, our oversight of formulation and implementation of the Board of Directors' strategies, our views on the company's business prospects as outlined by the Board of Directors and the basis for those views, as well as our oversight of the implementation of the company's corporate governance and the performance of its corporate governance structure.

Pandangan Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Direksi Tahun 2025

The Board of Commissioners' Views to the Board of Directors' Performance in 2025

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas keberhasilan Direksi dalam mengurus Perseroan di tahun 2025, mencakup:

The Board of Commissioners appreciates the success of the Board of Directors in managing the Company in 2025, Including:

1. Kemampuan dalam membukukan pendapatan dan laba bersih di tengah ketidakpastian global dan dinamika geopolitik serta konflik timur tengah yang berdampak signifikan terhadap kebijakan moneter bank-bank sentral dan pasar keuangan internasional;
2. Keberhasilan Perseroan dalam memenuhi target keuangan dan penyaluran pembiayaan baru, sehingga Perseroan dapat mencatatkan prestasi di tahun 2025.

1. *Ability to record revenue and net profit amidst global uncertainty and geopolitical dynamics as well as middle east conflict that have a significant impact on the monetary policies of central banks and international financial markets;*
2. *The success of the Company to meet the financial and new financing distribution targets, so that the Company is able to record the achievements in 2025.*

Dewan Komisaris juga mendukung dan memberikan pandangan kepada Direksi Perseroan dalam pengambilan kebijakan untuk memajukan dan meningkatkan kualitas pelayanan SIF, sesuai dengan visi dan misi Perseroan.

The Board of Commissioners also supports and provides opinions to the Board of Directors in making policies to advance and improve the quality of SIF services, in accordance with the Company's vision and mission.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Views on Business Prospects Prepared by the Board of Directors

Prospek usaha telah disusun Direksi sebagaimana yang tertuang dalam Rencana Bisnis Tahunan (RBT) 2025. Secara garis besar, Dewan Komisaris berpandangan

The Board of Directors has prepared the business outlook as set forth in the 2025 Annual Business Plan (ABP). In general, the Board of Commissioners believes that the

bahwa hal tersebut telah disusun dengan baik dan realistis, selaras dengan arah dan tujuan Perseroan. Hal ini didukung kondisi perekonomian nasional dan perkembangan industri yang masih solid ditengah ketidakpastian yang tinggi.

plan has been well-prepared and is realistic, in line with the Company's direction and objectives. This is supported by the national economic conditions and industry developments, which remain solid despite high levels of uncertainty.

Direksi menyusun prospek usaha Perseroan, berdasarkan kapasitas dan kapabilitas serta rencana jangka panjang Perseroan. Dewan Komisaris meyakini bahwa berdasarkan kinerja tahun 2025, Direksi mampu menjalankan strategi dengan baik dan memanfaatkan peluang yang ada pada industri pembiayaan Indonesia.

The Board of Directors formulated the Company's business outlook based on the Company's capacity, capabilities, and long-term plans. The Board of Commissioners believes that, based on the Company's performance in 2025, the Board of Directors will be able to effectively execute its strategy and capitalize on opportunities in the Indonesian financing industry.

Pandangan Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Views on the Implementation of Corporate Governance

Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) telah memenuhi lima prinsip dasar GCG, yaitu: transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kewajaran dan kesetaraan.

The Board of Commissioners assessed that, in implementing Good Corporate Governance (GCG), the Company has fulfilled the five basic principles of GCG: transparency, accountability, responsibility, independence, fairness, and equality.

Selama tahun 2025, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan, baik langsung maupun tidak langsung, serta dibantu oleh Komite yang ada. Pengawasan langsung dilakukan dengan mengadakan rapat bersama Direksi untuk membahas perkembangan operasional maupun hal lain yang berdampak kepada usaha Perseroan.

During 2025, the Board of Commissioners has overseen, both directly and indirectly, and assisted by several existing Committees. Direct oversight was conducted by holding meetings with the Board of Directors to discuss operational developments and other matters affecting the Company's business.

Penutup

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan oleh Pemegang Saham. Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi yang telah mampu menjalankan kepengurusan Perseroan dengan baik di tahun 2025. Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh karyawan atas dukungan dan kontribusi yang telah diberikan. Dewan Komisaris sangat berharap, agar seluruh jajaran Perseroan dapat terus menyusun dan melaksanakan strategi jangka pendek maupun jangka panjang yang tepat, serta mampu membawa Perseroan menuju pertumbuhan yang lebih baik.

Closing

On this occasion, the Board of Commissioners would like to express its gratitude for the trust placed in it by the Shareholders. The Board of Commissioners expresses its appreciation to the Board of Directors for successfully managing the Company in 2025. The Board of Commissioners also extends its appreciation and gratitude to all employees for their support and contributions. The Board of Commissioners sincerely expects that all levels of the Company will continue to formulate and implement appropriate short-term and long-term strategies, and lead the Company toward even greater growth.

LAPORAN DIREKSI

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

**Pemegang Saham dan Pemangku
Kepentingan yang Kami Hormati,**

***Dear Our Respected Shareholders and
Stakeholders,***

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, PT Shinhan Indo Finance dapat melewati tahun 2025 yang penuh tantangan dengan tetap mencatatkan pertumbuhan yang sangat membanggakan. Atas nama Direksi, perkenankan kami menyampaikan laporan kegiatan, keuangan, dan pencapaian Perseroan selama tahun 2025.

We offer praise and gratitude to the presence of Almighty God, because of His mercy and grace, PT Shinhan Indo Finance can get through 2025 which was full of challenges while still recording very encouraging growth. On behalf of the Board of Directors, please allow us to submit the report on the Company's activities, finances and achievements during 2025.

Kondisi Perekonomian Tahun 2025

Economic Condition of 2025

Sepanjang tahun 2025, ketidakpastian ekonomi global bergerak dinamis dan cenderung meningkat di tengah gejolak yang terjadi akibat ketegangan geopolitik yang semakin memperburuk fragmentasi serta prospek ekonomi dan keuangan global menjadi hambatan. Namun demikian, Mengutip hasil riset dari berbagai sumber digital, pertumbuhan produk domestik bruto (PDB) Indonesia tahun 2025 bahwa kinerja ekonomi Indonesia tetap menunjukkan ketahanan. Indonesia merupakan salah satu negara dengan kinerja yang baik di *Emerging Market Economies (EMEs)*, dengan stabilitas yang terjaga dan pertumbuhan ekonomi yang cukup stabil.

Throughout 2025, global economic uncertainty has been dynamic and has tended to increase amid turmoil caused by geopolitical tensions that have further exacerbated fragmentation, while global economic and financial prospects have posed obstacles. However, citing research findings from various digital sources on Indonesia's gross domestic product (GDP) growth in 2025, the country's economic performance continues to demonstrate resilience. Indonesia is one of the top-performing countries among Emerging Market Economies (EMEs), maintaining stability and achieving fairly steady economic growth.

Perkembangan tingkat inflasi bulan Desember 2025 sebesar 2,91% dengan Indeks Harga Konsumen (IHK) sebesar 109,92. Inflasi y-o-y tertinggi di tingkat provinsi terjadi di Provinsi Aceh sebesar 6,71% dengan IHK sebesar 114,40 dan terendah terjadi di Provinsi Sulawesi Utara sebesar 1,23% dengan IHK sebesar 108,60. Sementara itu, inflasi y-o-y tertinggi di tingkat kabupaten/kota terjadi di Kota Gunungsitoli sebesar 10,84% dengan IHK sebesar 119,24 dan terendah terjadi di Maumere dan Kabupaten Minahasa Utara masing-masing sebesar 0,38% dengan IHK masing-masing sebesar 109,62 dan 111,03.

The inflation rate for December 2025 stood at 2.91%, with a Consumer Price Index (CPI) of 109.92. The highest year-over-year (y-o-y) inflation at the provincial level was recorded in Aceh Province at 6.71%, with a CPI of 114.40, while the lowest was recorded in North Sulawesi Province at 1.23%, with a CPI of 108.60. Meanwhile, the highest year-over-year inflation at the regency/city level was recorded in Gunungsitoli City at 10.84%, with a CPI of 119.24, while the lowest was recorded in Maumere and North Minahasa Regency, both at 0.38%, with CPIs of 109.62 and 111.03, respectively.

Di industri multifinance, berdasarkan data statistik Otoritas Jasa Keuangan (OJK), piutang perusahaan pembiayaan hingga Desember 2025 tercatat mencapai Rp534,583 triliun atau tumbuh 6,19% secara tahunan. Non Performing Financing (NPF) perusahaan pembiayaan tercatat sebesar 2,51%, dengan gearing ratio perusahaan pembiayaan tercatat sebesar 2,18.

In the multifinance industry, according to statistics from the Financial Services Authority (OJK), financing companies' receivables as of December 2025 stood at Rp534.583 trillion, representing a 6.19% year-over-year increase. Non-performing financing (NPF) for financing companies stood at 2.51%, while their gearing ratio stood at 2.18.

Di sisi lain, berdasarkan data Gabungan Kendaraan Bermotor Indonesia (Gaikindo) mengungkapkan sepanjang Januari-Desember 2025, penjualan wholesales mobil nasional tercatat sebanyak 772.914 unit atau turun - 8,16% dibandingkan penjualan wholesales pada periode yang sama tahun sebelumnya yakni 841.542 unit.

On the other hand, data from the Indonesian Automotive Industry Association (Gaikindo) reveals that from January through December 2025, domestic car wholesale sales totaled 772,914 units, down 8.16% compared to wholesale sales during the same period the previous year, which stood at 841,542 units.

Strategi dan Kebijakan Usaha Tahun 2025

Business Strategy and Policy in 2025

Di tahun 2025, PT Shinhan Indo Finance menetapkan kebijakan untuk mengoptimalkan dan berfokus pada penyaluran pembiayaan investasi melalui pembiayaan produktif (komersial) serta menjaga kualitas piutang pembiayaan berdasarkan penilaian sektor usaha calon debitur dan stabilitas ekonomi debitur di era pelemahan ekonomi dan ancaman geopolitik serta konflik timur tengah yang memicu kenaikan harga komoditas global khususnya sektor pangan dan energi. Perseroan juga fokus pada kerjasama antar grup serta pemasaran ke daerah Sulawesi khususnya makassar untuk menambah jumlah relasi bisnis.

In 2025, PT Shinhan Indo Finance established a policy to optimize and focus on the disbursement of investment financing through productive (commercial) financing, as well as to maintain the quality of financing receivables based on assessment of prospective customers' business sectors and their economic stability amid an economic downturn, geopolitical threats, and conflicts in the Middle East—which have triggered a rise in global commodity prices, particularly in the food and energy sectors. The company is also focusing on intra-group collaboration and marketing efforts in the Sulawesi region—particularly in Makassar—to expand its business network.

Sedangkan untuk bisnis Kartu Kredit, manajemen menetapkan kebijakan untuk menjaga bisnis kartu kredit agar tetap berjalan baik, menjaga volume transaksi dan *delinquency* yang stabil serta meningkatkan *recovery* pada aset yang telah dihapusbukukan. Yang kedua adalah tidak melakukan proses akuisisi atau pemasaran untuk kartu kredit *personal* atau individu dan berfokus di konsumen korporasi khususnya perusahaan yang terafiliasi dengan Grup (Grup Salim & Grup Shinhan) serta mendapat rekomendasi dari Bank Shinhan Indonesia. SIF berencana untuk mengevaluasi lebih lanjut terhadap produktifitas dan profitabilitas usaha dibandingkan dengan

Meanwhile, credit card business, management has established a policy to ensure the credit card business continues to operate smoothly, maintain stable transaction volumes and delinquency rates, and improve recovery on written-off assets. Second, SIF will not conduct any acquisition or marketing activities for personal or individual credit cards and will focus on corporate customers, particularly companies affiliated with the Group (Salim Group & Shinhan Group) and those recommended by Shinhan Bank Indonesia. SIF plans to further evaluate the business's productivity and profitability relative to its operating costs. SIF will not proceed with any acquisitions

biaya operasional penyelenggaraan usaha. SIF tidak akan melakukan proses akuisisi dan mempertimbangkan untuk menutup lini bisnis penyedia jasa pembayaran (kartu kredit) serta mengembalikan izin kegiatan usaha kepada badan otoritas terkait.

and is considering closing its payment services (credit card) business line and returning its business operating license to the relevant regulatory authorities.

Prospek Usaha

Business Prospects

Selama tahun 2025, Perseroan terus mengembangkan kinerja melalui program-program pemasaran, dengan mengoptimalkan jenis usaha yang telah ada, serta produk pembiayaan. Dalam rangka mewujudkan pertumbuhan pembiayaan investasi melalui penyaluran pembiayaan produktif (komersial), Perseroan telah meningkatkan responsifitas terhadap permintaan pasar. Selain itu, Perseroan juga telah meningkatkan hubungan kerja sama dengan pemasok yang ada dibawah naungan grup Indomobil, khususnya untuk dealer yang menyediakan kendaraan komersial merek Hino diantaranya Indomobil Prima Niaga dan Dayaguna Motor Indonesia, serta penetrasi terhadap *dealer* non-grup Indomobil, yaitu Isuzu Dealer diantaranya Asco dan Astra Isuzu. Selain itu, SIF telah memperluas jaringan dengan menjalin hubungan baik dengan *dealer* non-grup Indomobil untuk mendapatkan pasar Kobelco, Hitachi dan Komatsu.

Throughout 2025, the Company continued to improve its performance through marketing programs, by optimizing its existing business lines and financing products. In order to drive growth in investment financing through the disbursement of productive (commercial) financing, the Company has enhanced its responsiveness to market demand. In addition, the Company has strengthened its partnerships with suppliers under the Indomobil Group, particularly with dealers offering Hino commercial vehicles—including Indomobil Prima Niaga and Dayaguna Motor Indonesia—as well as expanding its reach to non-Indomobil Group dealers, such as Isuzu dealers including Asco and Astra Isuzu. Furthermore, SIF has expanded its network by establishing good relationships with non-Indomobil Group dealers to tap into the Kobelco, Hitachi, and Komatsu markets.

Di tahun 2025, Perseroan telah melakukan perluasan penyaluran pembiayaan pada

In 2025, the Company expanded its financing operations in the mining sector,

sektor pertambangan, namun hanya untuk sub-sub bisnis tertentu khususnya dalam memenuhi kebutuhan alat berat dan kendaraan komersial yang di supply dari beberapa Perusahaan dalam Indomobil Grup yaitu Hino, dan Indotruck Utama (Volvo Truck dan Alat Berat).

but only for certain business segments, specifically to meet the demand for heavy equipment and commercial vehicles supplied by several companies within the Indomobil Group, namely Hino and Indotruck Utama (Volvo Trucks and Heavy Equipment).

Sedangkan untuk pembiayaan konsumen (retail), Perseroan telah kembali bersaing di bisnis retail melalui pembiayaan multiguna, manajemen memandang bahwa aktifitas usaha objek pembiayaan konsumsi telah menunjukkan progress yang sangat positif meskipun tidak secepat yang diperkirakan. Pencapaian penyaluran pembiayaan baru untuk jenis pembiayaan multiguna tercatat sebesar **79,73%** dari target/proyeksi yang telah ditetapkan dalam rencana bisnis tahunan 2025. Namun demikian, manajemen yakin bahwa di tahun 2026 penyaluran pembiayaan multiguna berdaya untuk memberikan kontribusi terhadap pencapaian laba bagi perseroan.

*As for consumer (retail) financing, the Company has re-entered the retail business through multipurpose financing, the management believes that the implementation of business activities related to consumer financing has shown very positive progress, although not as quickly as anticipated. The achievement in new financing disbursements for multipurpose financing stood at **79.73%** of the target/projection set in the 2025 annual business plan. However, management is confident that in 2026, multipurpose financing disbursements will be able to contribute to the Company's profit.*

Penerapan Tata Kelola

Perseroan terus berkomitmen dalam melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik (GCG), yang berpedoman kepada lima prinsip dasar GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggung jawaban, independensi, dan prinsip kewajaran. Perseroan melakukan tinjauan berkala terhadap seluruh aturan, kebijakan,

Governance Implementation

The Company remains committed to implementing good corporate governance (GCG), guided by the five fundamental principles of GCG, including transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. The Company continues to conduct periodic reviews of all its rules, policies, guidelines, charters,

pedoman, piagam, dan standar ataupun prosedur operasional perusahaan agar sesuai dengan praktik tata kelola terkini.

standards, and operating procedures to ensure they remain in line with current governance practices.

Pada tahun 2025, Perseroan telah menindaklanjuti seluruh hasil keputusan RUPS Tahunan, serta rekomendasi dari komite-komite Perseroan. Upaya Perseroan tersebut menunjukkan bahwa perusahaan berkomitmen untuk secara konsisten menerapkan prinsip GCG.

In 2025, the Company has followed up on all the results of the Annual GMS decisions, as well as recommendations from the Company's committees. These efforts by the Company demonstrate its commitment to consistently implementing the principles of good corporate governance.

Di tahun 2025, Perseroan telah melakukan perubahan pada komposisi Dewan Komisaris, yaitu Sdr. Kim Byung Kun yang sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Perseroan digantikan oleh Sdr. Lee Dongik untuk menjabat sebagai Komisaris Perseroan.

In 2025, The Company has made a change to the composition of its Board of Commissioners: Mr. Kim Byung Kun, who previously served as a Commissioner of the Company, has been replaced by Mr. Lee Dongik, who will now serve as a Commissioner of the Company.

Susunan Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2025 adalah sebagai berikut ini:

The composition of the Company's Board of Commissioner in 2025 is as follows:

Presiden Komisaris:

Bpk. Gunawan (Gunawan Effendi)

President Commissioner:

Mr. Gunawan (Gunawan Effendi)

Komisaris:

Bpk. Lee Dongik

Commissioner

Mr. Kim Byung Kun

Komisaris Independen:

Bpk. Sumantri Dipradja

Independent Commissioner:

Mr. Sumantri Dipradja

Susunan Direksi Perseroan pada tahun 2025 adalah sebagai berikut ini:

The composition of Company's Board of Directors in 2024 is as follows:

Presiden Direktur:

Bpk. Lee Sang Hyuk

President Director:

Mr. Lee Sang Hyuk

Direktur Operasional:

Bpk. Rio Wicaksono

Direktur Penjualan:

Bpk. Peter Richard Sparringa

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko:

Bpk. Kim Jeong Hwan

Operational Director:

Mr. Rio Wicaksono

Sales Director:

Mr. Peter Richard Sparringa

Finance and Risk Management Director:

Mr. Kim Jeong Hwan

Remunerasi dan Fasilitas Lain bagi Seluruh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris**Remuneration and Other Facilities for All Members of the Board of Directors and Board of Commissioners**

Dalam Jutaan

In Million

<i>Penerima/Receiver</i>	<i>Anggota Members</i>	<i>Nominal Remunerasi Remuneration</i>	<i>Nominal Fasilitas/Facilities</i>
Direksi/ <i>Director</i>	4	Rp. 5.447	Rp. 1.044
Dewan Komisaris/ <i>Commissioner</i>	3	Rp. 311	Rp. 117

<i>Jumlah Remunerasi Per Orang dalam 1 (satu) tahun secara tunai/Total annual cash remuneration per person</i>	<i>Jumlah/Total Direksi Director</i>	<i>Jumlah/Total Komisaris Commissioner</i>
>Rp2.000.000.000,00 (Dua Miliar Rupiah/ <i>Two Billion</i>)	-	-
>Rp1.000.000.000,00 (Satu Miliar Rupiah/ <i>One Billion</i>) s.d. Rp2.000.000.000,00 (Dua Miliar Rupiah/ <i>Two Billion</i>)	4	-
>Rp500.000.000,00 (lima ratus juta Rupiah/ <i>Five Hundred Million</i>) s.d. Rp1.000.000.000,00 (satu miliar Rupiah/ <i>One Billion</i>)	-	-
Rp500.000.000,00 (lima ratus juta Rupiah/ <i>Five Hundred Million</i>) kebawah/ <i>under</i>	-	3

Remunerasi dan fasilitas bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris merupakan kompensasi yang diberikan perseroan sebagai imbalan atas tanggung jawab, peran, dan kontribusi mereka dalam menjalankan tata kelola secara profesional.

Remuneration and facilities for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners constitute compensation provided by the Company in return for their responsibilities, roles, and contributions in carrying out professional governance. The

Paket atau Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas Lain yang Ditetapkan RUPS dalam 1 (Satu) Tahun bersifat wajar.

remuneration and other facilities package or policy determined by the General Meeting of Shareholders (GMS) for the year is reasonable.

Penutup

Closing

Berkat komitmen, kerja keras, dan kerja sama yang baik dari berbagai pihak, termasuk Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya, Perseroan mampu menjalani dinamika usaha yang terjadi sepanjang tahun 2025 dengan kinerja yang baik. Kami menyadari masih terdapat hal-hal yang harus ditingkatkan, selain tantangan dan kesempatan dalam pengembangan jasa pembiayaan kami.

Thanks to the commitment, hard work, and excellent cooperation of various parties, including our shareholders and other stakeholders, the Company was able to navigate the business dynamics throughout 2025 with strong performance. We recognize that there are still areas for improvement, as well as challenges and opportunities in the development of our financing services.

Dengan ini, kami ingin menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris sebagai mitra yang mengawasi sekaligus memberikan masukan dan nasihat demi kemajuan Perseroan. Terima kasih kepada Pemegang Saham yang telah memberikan kepercayaan kepada kami dalam menjalankan Perseroan. Tak lupa, kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh karyawan dan pemangku kepentingan lainnya yang telah bekerja sama dan memberikan dukungan kepada kami. Kami optimis bahwa SIF mampu berkembang lebih baik dalam industri pembiayaan di Indonesia.

In this occasion, we would like to express our gratitude to the Board of Commissioners as partners who perform supervisory functions as well as provide input and advice for the progress of the Company. We would like to thank the Shareholders who have trusted us to run the Company. Not to forget, we also thank all employees and other stakeholders who have collaborated and provided support to us. We are optimistic that SIF will be able to grow better in the financing industry in Indonesia.

Informasi Sumber Daya Perseroan
Lainnya

*Other Company Resource
Information*

Menyajikan informasi mengenai sumber daya PT Shinhan Indo Finance yang mencakup SDM, Pendanaan, dan Informasi Lainnya.

Presents information regarding SIF's resources including HR, Funding and Other Information.



RINCIAN PENDANAAN

DETAIL OF FUNDING

Sumber dana pembiayaan Perseroan pada tahun 2025 berasal dari: *Sources of funding of Company's financing in 2025 are from:*

(dalam miliar Rupiah)			(in billion Rupiah)
Pihak Ketiga	2025	2024	Third Parties
Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun			Short Term Maturity
PT Bank Mizuho Indonesia	500.000	500.000	PT Bank Mizuho Indonesia
PT Bank SMBC Indonesia Tbk	400.000	400.000	PT Bank SMBC Indonesia Tbk
Bank Standard Chartered Indonesia	400.000	250.000	Bank Standard Chartered Indonesia
Bank DBS Indonesia	350.000	350.000	Bank DBS Indonesia
PT Bank ANZ Indonesia	250.000	75.000	PT Bank ANZ Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia	230.000	200.000	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank KEB Hana Indonesia	190.000	250.000	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank KB Indonesia Tbk	150.000	0	PT Bank KB Indonesia Tbk
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	120.000	0	PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk
PT Bank Oke Indonesia Tbk	74.968	0	PT Bank Oke Indonesia Tbk
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	29.181	0	PT Bank JTrust Indonesia Tbk
Jumlah	2.694.149	2.025.000	Total
Pihak Berelasi			Related Parties
PT Bank Shinhan Indonesia	161.000	22.283	PT Bank Shinhan Indonesia
Jumlah	2.855.149	2.047.283	Total

PERTUMBUHAN JUMLAH TENAGA KERJA

GROWTH OF NUMBER OF MANPOWER

(Jumlah dalam Orang)	2025	2024	2023	(Total in Person)
Pegawai Tetap	154	142	129	Permanent Employee
Pegawai Kontrak	69	59	38	Contract Employee
Jumlah	223	201	167	Total

Jumlah tenaga kerja tahun 2025 tercatat berjumlah 223 tenaga kerja dan/atau mengalami *The number of employees in 2025 was recorded at 223 employees and/or increased*

peningkatan sebesar **+10,95%** dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat berjumlah 201 tenaga kerja. Peningkatan tersebut sejalan target penyaluran pembiayaan yang terus tumbuh sehingga diperlukan penambahan jumlah tenaga kerja dibidang penjualan dan pemasaran. Rincian dari jumlah tenaga kerja berdasarkan penempatan, latar belakang pendidikan, dan bidang pekerjaan, sebagai berikut:

by **10,95%** compared to 2024 which was recorded at 201 employees. This increment is in line with the financing distribution target which continues to grow so that it is necessary to increase the number of employees in the sales and marketing field. The details of the number of employees based on placement, educational background and field of work are as follows:

Jumlah Tenaga Kerja Kantor Pusat <i>Head Office Manpower</i>	SMA <i>Senior High School</i>	12	Jumlah Tenaga Kerja <i>Total Manpower</i>	Pemasaran <i>Marketing</i>	63
	Diploma <i>Diploma</i>	25		Analisis Kelayakan Pembiayaan <i>Credit Analyst</i>	22
	Sarjana <i>Bachelor</i>	139		Penagihan <i>Collection</i>	30
	Pasca Sarjana <i>Magister</i>	9		Human Resource (HR) dan General Affair (GA) <i>Human Resources & General Affair</i>	15
	Total	185		Administrasi dan Pembukuan <i>Administration and Bookkeeping</i>	49
Jumlah Tenaga Kerja Kantor Cabang <i>Branch Offices Manpower</i>	SMA <i>Senior High School</i>	3		Manajemen Risiko <i>Risk Management</i>	10
	Diploma <i>Diploma</i>	4		Audit Internal <i>Internal Audit</i>	4
	Sarjana <i>Bachelor</i>	29		Legal	5
				Teknologi Informasi (IT) <i>Technology Information</i>	7
				Anti Pencucian Uang dan	3

			Pencegahan Pendanaan Terorisme Anti-Money Laundry and Counter - Terrorism Financing	
	Pasca Sarjana Magister	0	Fungsi Lainnya Other Functions	15
	Total	36	Total	223

MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT

1. MANAJEMEN RISIKO & OPERASIONAL

a. Pertumbuhan Tunggakan Piutang

(Berdasarkan data neto *inhouse*)

(dalam miliar Rupiah)	I/D	2025	2024	(in billion Rupiah)
Jumlah Piutang	▲+33,6%	3.388.755	2.537.353	Total Receivables
Jumlah Pencadangan	▲-0,67%	-39.455	-39.720	<i>Allowance</i>
Jumlah Piutang Lancar	▲+34,0%	3.210.393	2.395.879	Total of Receivables Current
Rincian Tunggakan Angsuran				List of Receivables Delinquency
11-90 Hari	▼+77,41%	130.463	73.059	<i>11-90 Days</i>
91-120 Hari	▲-30,21%	7.655	10.969	<i>91-120 Days</i>
121-180 Hari	▲-85,45%	4.426	30.419	<i>121-180 Days</i>
>180 Hari	▼+31,6 X	35.819	1.098	<i>> 180 Days</i>
Kurang Lancar, Diragukan & Macet	▼+12,75%	47.900	42.485	Doubtful & Loss
% Piutang Pembiayaan Bermasalah Bruto	▲-0,26%	1,41%	1,67%	% Nett Doubtful & Loss
Cadangan Piutang Pembiayaan Bermasalah	▲-25,24%	-19.433	-25.992	Allowance for Doubtful & Loss
% Piutang Pembiayaan Bermasalah Neto	▼+0,19%	0,84%	0,65%	% Net Doubtful & Loss

1. RISK MANAGEMENT & OPERATIONAL

a. Growth of Delinquent Receivables

(*Nett inhouse data*)

Jumlah piutang bermasalah (kurang lancar, diragukan & macet) posisi 31 Desember 2025 tercatat sebesar Rp47.900 miliar dikurangi pencadangan penurunan nilai piutang sebesar Rp19.433 miliar, sehingga rasio NPF Netto tercatat **0,84%** dari jumlah piutang pembiayaan sebesar Rp3.388.755 miliar. Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, tingkat NPF netto mengalami sedikit peningkatan seiring dengan menurunnya kualitas aset pembiayaan dari beberapa debitur. Namun demikian, perusahaan berkomitmen untuk menjaga stabilitas piutang pembiayaan bermasalah kurang dari <1%.

The total amount of non-performing receivables (substandard, doubtful, and lost) as of December 31, 2025, was recorded at IDR 47,900 billion, net of an allowance for impairment of receivables of IDR -19,433 billion, resulting in a net NPF ratio of 0.84% of total financing receivables of IDR 3,388,755 billion. Compared to the previous year, the net NPF ratio increased slightly due to a decline in the quality of financing assets from several borrowers. However, the company is committed to maintaining the ratio of non-performing financing receivables at less than 1%.

b. Aset Lain-Lain

(Nilai dalam miliar Rupiah)	2025	2024	(Value in billion Rupiah)
Agunan yang Diambil Netto	6.688	36.970	<i>Reposessed Collaterals - Net</i>
Uang Jaminan	8.315	7.698	<i>Security Deposits</i>
Pajak dibayar dimuka	240	-	<i>Prepaid taxes</i>
Lain-lain	1.859	1.852	<i>Others</i>
Total	17.102	46.520	<i>Total</i>

Agunan yang diambil alih merupakan nilai agunan dari saldo piutang yang diambil alih oleh Perusahaan dari nasabah yang menunggak dalam upaya untuk penyelesaian piutangnya. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan penurunan nilai pasar atas agunan yang diambil alih cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul akibat penurunan nilai pasar.

b. Other Asset

The reposessed asset is the asset value of receivable balances reposessed by the Company from the delinquent customer to settle their receivables. The management considers that the allowance of reposessed asset is sufficient to cover the loss arising from the depreciation of market value for the reposessed asset.

PENGENDALIAN INTERNAL

INTERNAL CONTROL

1. TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

PT Shinhan Indo Finance telah melaksanakan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) sesuai dan berdasarkan Pedoman GCG PT Shinhan Indo Finance yang disusun berlandaskan prinsip - prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggung Jawaban, Kemandirian, Kesetaraan dan Kewajaran.

Pengangkatan Direksi dan Dewan Komisaris telah sesuai dengan persyaratan yang tertuang dalam anggaran dasar Perseroan serta ketentuan yang berlaku di sektor jasa keuangan. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah lulus Penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit and Proper Test*) oleh badan otoritas berwenang dan diangkat berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). Seluruh anggota Direksi yang berkewarganegaraan asing (Korea Selatan) telah memiliki izin sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Tidak terdapat hubungan keuangan dan hubungan keluarga antara anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham. Penyelenggaraan rapat Direksi dan

1. GOOD CORPORATE GOVERNANCE

PT Shinhan Indo Finance has carried out the Good Corporate Governance based on the Guideline of Good Corporate Governance of PT Shinhan Indo Finance that is arranged based on the principles of: Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, also the Equality and Fairness.

The appointment of the Board of Commissioners and the Board of Directors met requirements mentioned in the Company's Articles of Association and applicable regulations in financial service sector. The members of the Board of Commissioners and the Board of Directors passed Fit and Proper Test and were appointed based on the resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). All foreign members of the Board of Directors (South Korea) have had permits according to applicable laws and regulations. There is no financial and family relationship among the members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Shareholders. The periodic meeting of the Board of Directors and the

Dewan Komisaris dilakukan secara berkala dilengkapi dengan risalah rapat.

Board of Commissioners is also documented with minutes of meeting.

a. Satuan Kerja Kepatuhan

PT Shinhan Indo Finance memiliki satuan kerja kepatuhan yang independen dalam melaksanakan fungsi kepatuhan Perseroan, satuan kerja kepatuhan bertugas membantu Direksi untuk memastikan bahwa perseroan selalu taat dan patuh terhadap hukum serta peraturan perundang-undangan di sektor jasa keuangan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. satuan kerja kepatuhan bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Adapun fungsi dan tanggung jawab satuan kerja kepatuhan meliputi:

- 1) Melakukan upaya-upaya untuk memonitor kebijakan, ketentuan, sistem, dan prosedur, serta kegiatan usaha Perseroan telah sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- 2) Menilai dan mengevaluasi efektivitas, kecukupan dan kesesuaian kebijakan, ketentuan, sistem maupun prosedur yang dimiliki oleh Perseroan sesuai

a. Compliance Work Unit

PT Shinhan Indo Finance has independent compliance working unit in conducting the compliance function of the Company, compliance working unit has duties to assist the Board of Directors to ensure that the Company always obey and comply with the applicable laws and regulations in financial service sectors and the general laws and regulation. Compliance working unit is directly responsible to the President Director. Here are the functions and responsibilities of the compliance working unit:

- 1) Take steps to ensure that the Company's policies, regulations, systems, and procedures, as well as its business activities, comply with applicable laws and regulations.*
- 2) Assess and evaluate the effectiveness, adequacy, and appropriateness of the Company's policies, regulations, systems, and procedures in accordance with applicable laws and regulations.*

ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

- | | |
|---|---|
| <p>3) Memastikan kepatuhan Perseroan terhadap kewajiban pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan/atau Badan Otoritas lain yang berwenang.</p> | <p>3) <i>Ensure the Company's obedience to the reporting obligations to the Financial Services Authority and/or other authorized institutions.</i></p> |
| <p>4) Mengawasi serta mendukung terlaksananya budaya kepatuhan atas seluruh aktivitas dan proses bisnis pada setiap jenjang organisasi Perseroan.</p> | <p>4) <i>Oversee and support the realization of compliance culture in all business activities and processes at every level of Company's organization.</i></p> |
| <p>5) Memastikan bahwa PT Shinhan Indo Finance memenuhi seluruh komitmen kepada regulator dan menyampaikan kewajiban pelaporan secara berkala (termasuk namun tidak terbatas pada laporan yang diwajibkan oleh/komitmen kepada Bank Indonesia, OJK, PPATK dan Institusi berwenang lainnya).</p> | <p>5) <i>Ensure that PT Shinhan Indo Finance fulfills all of its commitments to regulators and submits periodic reports (including, but not limited to, reports required by or commitments to Bank Indonesia, OJK, PPATK, and other authorized institutions).</i></p> |
| <p>6) Mensosialisasikan ketentuan-ketentuan internal Perseroan dan ketentuan lain yang berkaitan dengan ruang lingkup tugas di lingkungan satuan kerja kepatuhan.</p> | <p>6) <i>Communicate the Company's internal regulations and other applicable regulations related to the scope of duties within the compliance unit.</i></p> |
| <p>7) Berperan sebagai penanggung jawab kepada pihak berwenang</p> | <p>7) <i>As the person in charge to the authorized party related to</i></p> |

terkait kepatuhan termasuk namun tidak terbatas kepada Bank Indonesia, OJK, PPATK dan lembaga penegak hukum.

- 8) Melaksanakan Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU, PPT & PPPSPM).

PT Shinhan Indo Finance memiliki Program Anti Pencucian Uang, Pencegahan Pendanaan Terorisme dan Pencegahan Pendanaan Proliferasi Senjata Pemusnah Massal (APU, PPT & PPPSPM) yang disusun berlandaskan ketentuan dan peraturan perundang-undangan terkait APU, PPT & PPPSPM.

Pelaksanaan program APU, PPT & PPPSPM dilakukan oleh fungsi kerja khusus di bawah koordinasi satuan kerja kepatuhan. Fungsi kerja APU, PPT & PPPSPM bertanggung jawab terhadap pemantauan profil dan transaksi debitur dan/atau calon debitur untuk mencegah penyalahgunaan fasilitas pembiayaan Perseroan sebagai sarana kejahatan tindak pidana pencucian uang (TPPU), tindak pidana pembiayaan terorisme (TPPT) dan

compliance implementation including but not limited to Bank of Indonesia, OJK, PPATK, and law enforcement agency.

- 8) Implement Anti-Money Laundering, Counter-Terrorism Financing and Prevention of Funding for the Proliferation of Mass Destruction Weapons (AML, CTF and PPSPM) program.*

PT Shinhan Indo Finance has Program of Anti-Money Laundering, Counter-Terrorism Financing and Prevention of Funding for the Proliferation of Mass Destruction Weapons (AML, CTF and PPSPM) prepared based on the laws and regulations about AML, CTF and PPSPM.

The implementation of program of AML, CTF and PPSPM is made by the special working unit under the coordination of compliance working unit. The working function of AML, CTF and PPSPM is in charge to monitoring profile and transactions of customers and/or prospective customers to prevent the misuse of financing facility of the Company as means of money laundering (TPPU), terrorism financing (TPPT) and

Pendanaan Proliferasi Senjata
Pemusnah Massal (PPSP).

*Funding for the Proliferation of Mass
Destruction Weapons (PPSP).*

Pelaksanaan Pelatihan Program APU,
PPT & PPPSPM telah dilaksanakan
kepada karyawan di tahun 2025.

*The training of AML, CTF and PPSPM
programs has been carried out well to
the employees in 2025.*

b. Auditor Eksternal

Setiap tahun Laporan Keuangan Perseroan diperiksa dan/atau di audit oleh Auditor Eksternal yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris berdasarkan Rekomendasi Komite Audit. Perseroan menyediakan semua catatan akuntansi dan data yang diperlukan oleh eksternal auditor, sehingga memungkinkan eksternal auditor memberikan pendapatnya tentang kewajaran, ketaatan, dan kesesuaian laporan keuangan Perseroan dengan standar audit yang berlaku. Eksternal auditor bersifat independen dan bebas dari benturan kepentingan.

b. External Auditor

Every year, Company's Financial Statements is audited by External Auditor appointed by the Board of Commissioners based on the recommendation of Audit Committee. The Company provides all accounting records required by the external auditor, so that the external auditor is able to provide their opinions about the fairness, obedience, and conformity of Company's financial report with the applicable standard of audit. External auditor is independent and free from conflicts of interest.

c. Informasi Kebijakan

- ✓ Kebijakan Nominasi dan Remunerasi telah dilaksanakan sesuai dengan anggaran dasar, ketentuan dan peraturan yang berlaku.
- ✓ Arah kebijakan dan rencana strategis Perseroan telah disusun

c. Policy's Information

- ✓ *The Nomination and Remuneration Policy has been implemented in accordance with the applicable laws and regulations.*
- ✓ *Company's policy direction and strategic plan has been prepared*

dan dituangkan dalam Rencana Bisnis Tahunan Perseroan yang ditetapkan oleh Direksi dan diawasi oleh Dewan Komisaris serta telah disosialisasikan kepada unit kerja terkait.

- ✓ Rencana Bisnis Tahunan telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- ✓ Perseroan telah menerapkan kebijakan manajemen risiko serta melakukan pengawasan, mitigasi secara aktif dan mengembangkan budaya manajemen risiko. Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan risiko melalui Komite Pemantau Risiko dan Komite Audit. Sedangkan Direksi menjalankan fungsi kebijakan manajemen risiko melalui Komite Manajemen Risiko dan Keberlangsungan Usaha melalui laporan secara berkala.
- ✓ Perseroan telah melaksanakan Tanggung Jawab Sosial dan berpartisipasi aktif dalam program inklusi dan peningkatan literasi keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

and mentioned in the Company's Annual Business Plan which has been determined by the Board of Directors and supervised by the Board of Commissioners and shared to relevant working units.

- ✓ *Annual Business Plan has been submitted to Financial Services Authority on timely manner according to the applicable regulations.*
- ✓ *The Company implemented risk management policy, also monitored, actively mitigated, and developed risk management culture. Board of Commissioners implemented the risk monitoring function by Risk Monitoring Committee and Audit Committee. While Board of Directors implemented risk policy by Risk Management Committee and Business Continuity by periodic report.*
- ✓ *The Company has carried out Social Responsibility and actively participated in inclusion program and increased financial literacy to the Financial Service Authority.*

- ✓ Penilaian penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik telah dilakukan dan dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) secara tepat waktu.
- ✓ Laporan Hasil Penilaian Tingkat Risiko dan Laporan Hasil Penilaian Sendiri atas Penerapan Manajemen Risiko telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) secara tepat waktu.

- ✓ *The assessment of implementing Good Corporate Governance has been carried out and reported to the Financial Service Authority (OJK) on time.*
- ✓ *Report of Risk Level Assessment Result and Self-Assessment Report of the Implementation of Risk Management of PT Shinhan Indo Finance has been submitted to the Financial Service Authority (OJK) on time.*

2. PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN PENGENDALIAN INTERNAL

a. Pengawasan aktif Dewan Komisaris dan Direksi

Struktur Organisasi yang jelas merumuskan peran dan tanggung jawab masing-masing unit bisnis sesuai dengan skala/basis usaha Perseroan. Dalam rangka penerapan manajemen risiko yang efektif, telah ditetapkan struktur organisasi berdasarkan karakteristik dan profil Perseroan. Selain itu, Perseroan telah menetapkan fungsi manajemen risiko yang independen. Pedoman kebijakan manajemen risiko telah ditetapkan dan dilaksanakan dengan baik serta

2. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL IMPLEMENTATION

a. Active supervision from the Board of Commissioners and the Board of Directors

The clear Organization Structure formulates roles and responsibilities of each business unit based on the Company's business scale/base. In order to implement effective risk management, the Company established organization structure by considering characteristic and profile of the Company. In addition, the Company has established independent risk management function. The guideline of risk management policies has been established and well carried

sejalan dengan strategi bisnis Perseroan.

out, also in line with the Company's business strategy.

b. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan batas risiko

b. The adequacy of policies, procedures, and determination of risk limits

Dalam penetapan batas risiko, Perseroan telah mempertimbangkan hal-hal terkait kondisi lingkungan bisnis, kelemahan dan kekuatan Perseroan serta alternatif lainnya sesuai dengan skala dan kompleksitas kegiatan usaha.

In determining the risk limits, the Company has considered the matters related to business environment condition, weakness and strength of the Company and other alternatives according to the scale and complexity of business activities.

Kebijakan dan prosedur manajemen risiko telah memuat penetapan kewenangan/ besaran batas secara berjenjang termasuk batasan transaksi yang memerlukan persetujuan Direksi dan/atau Dewan Komisaris. Proses dan penetapan batas risiko telah mencakup akuntabilitas dan pendelegasian wewenang, dokumentasi, prosedur dan review sesuai kebutuhan dan perkembangan Perseroan.

Risk management policy/procedure contain the determination of authority/limit level in stages, including transaction limits that require approval of the Board of Directors and the Board of Commissioners. The process and determining of risk limits included accountability and authority delegation, documentation, procedure and review based on Company's need and development.

c. Kecukupan proses Identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko

c. The Adequacy of the Process of Risks Identification, Measurement, Monitoring and Control

Identifikasi/pengukuran risiko telah dilaksanakan secara kuantitatif dan kualitatif sesuai dengan metode yang ditetapkan dan disesuaikan dengan

Risk identification and measurement have been conducted both quantitatively and qualitatively in accordance with established methods

kompleksitas kegiatan usaha. Pemantauan risiko dilaksanakan oleh *Risk Management, Compliance*, dan *Internal Audit* secara proaktif, mencakup seluruh aktivitas bisnis perseroan dan dilakukan dalam rangka menganalisa sumber dan kemungkinan timbulnya potensi risiko beserta dampaknya terhadap Perseroan. Perseroan telah memiliki fungsi independen yang melakukan pemantauan terhadap eksposur risiko secara rutin dan memberikan tindak lanjut atas perbaikan dan/atau penyempurnaan.

d. Sistem Informasi Manajemen Risiko

Sistem Informasi Manajemen Risiko Perseroan mencukupi untuk menyediakan informasi yang akurat dan dapat digunakan oleh unit bisnis terkait serta mendukung pelaksanaan pelaporan kepada Badan Otoritas. Sistem informasi manajemen risiko termasuk pengembangan teknologi sistem informasi dan perangkat lunak terus dikembangkan sesuai kebutuhan bisnis dengan *main* dan *backup data server* berlokasi di Indonesia.

and tailored to the complexity of the Company's business activities. Risk monitoring is carried out proactively by Risk Management, Compliance, and Internal Audit, covering all of the Company's business activities and conducted to analyze the sources and likelihood of potential risks, as well as their impact on the Company. The Company has an independent function that routinely monitors risk exposure and follows up on improvements and/or refinements.

d. Risk Management Information System

Company's Risk Management Information System is sufficient to provide accurate information that can be used by the relevant business units, also supports reporting to Authorized Agencies. Risk management information system, including the development of information system technology and software continues to be developed according to business needs with main and backup data servers located in Indonesia.

e. Sistem pengendalian internal yang menyeluruh

Sistem pengendalian internal dalam penerapan manajemen risiko Perusahaan mengacu pada kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan. Untuk memastikan kelemahan ataupun penyimpangan dapat terdeteksi, Perusahaan memiliki 3 lini mekanisme pengendalian lainnya, yakni: (1) Atasan/Superior; (2) Fungsi *Assurance & Monitoring* (proses bisnis, kepatuhan, *financial controller* dan manajemen risiko); dan (3) Satuan Kerja Internal Audit. Satuan kerja internal audit Perusahaan melakukan audit berkala dengan cakupan yang memadai, mendokumentasikan temuan audit dan tanggapan manajemen atas hasil audit, serta meninjau tindak lanjut temuan audit untuk mewujudkan pengendalian internal yang menyeluruh.

e. Comprehensive Internal Control System

Internal control system carried out by the Company in the implementation of Company's risk management is referring to the existing policies and procedures. To ensure the weaknesses and deviations can be detected, the Company has other control mechanisms which consist of 3 lines, those are: (1) Superior; (2) Assurance & Monitoring Function (business processes, compliance, financial controller and risk management); and Internal Audit Working Unit. The Company's internal audit working unit conducts the periodical audit with the adequate scope, documents audit findings and management response to the audit findings, as well as reviewing the follow-up on the audit findings, so that comprehensive internal control can be realized.

3. HAL-HAL YANG TELAH DILAKSANAKAN PADA TAHUN 2025

a. Penggantian Anggota Dewan Komisaris

Pada tahun 2025, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) PT Shinhan Indo Finance:

3. WHAT COMPANY HAS DONE IN 2025

a. Change in Structure of the Board of Commissioners

In 2025, based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) of PT Shinhan Indo Finance:

Pada Tanggal 10 September 2025 terdapat perubahan susunan anggota Dewan Komisaris, yaitu Sdr. Kim Byung Kun yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris digantikan oleh Sdr. Lee Dongik, serta mengangkat kembali seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan lainnya.

On September 10, 2025, there was a change in the composition of the Board of Commissioners: Mr. Kim Byung Kun, who served as a member of the Board of Commissioners, was replaced by Mr. Lee Dongik, and all other members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors were reappointed.

Berikut komposisi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tahun 2025:

The following is the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for 2025:

	2025	2024	
Presiden Komisaris	Gunawan (Gunawan Effendi)	Gunawan (Gunawan Effendi)	<i>President Commissioner</i>
Komisaris	Lee Dongik	Kim Byung Kun	<i>Commissioner</i>
Komisaris Independen	Sumantri Dipradja	Sumantri Dipradja	<i>Independent Commissioner</i>
Presiden Direktur	Lee Sang Hyuk	Lee Sang Hyuk	<i>President Director</i>
Direktur	Peter Richard Sparingga	Peter Richard Sparingga	<i>Director</i>
Direktur	Kim Jeong Hwan	Kim Jeong Hwan	<i>Director</i>
Direktur	Rio Wicaksono	Rio Wicaksono	<i>Director</i>

4. RINCIAN SAHAM

4. DETAIL OF SHARES

Pemegang saham/Shareholders	Saham Seri A/ Series A Shares			Saham Seri B/ Series B Shares		
	Saham/ Shares	Rp/IDR	%	Saham/ Shares	Rp/ IDR	%
Shinhan Card Co. Ltd	298.501	298.501.000.000	50.00%	664.000	276.888.000.000	100.00%
PT Indomobil Sukses Internasional Tbk	165.651	165.651.000.000	27.75%			
PT Tritunggal Intipermata	92.758	92.758.000.000	15.54%			
PT Asuransi Central Asia	40.090	40.090.000.000	6.71%			
Modal Dasar	597.000	597.000.000.000	100.00%	664.000	276.888.000.000	100.00%

Komposisi Kepemilikan Keseluruhan:

The Ownership Composition in General:

2025					
Nama Pemegang Saham/Name of Shareholders	Seri/ Series	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Paid-up Shares	Nilai Nominal Saham / Par Value per Share	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
Shinhan Card Co. Ltd	A	298.501	1.000.000	76.33%	298.501.000.000
	B	664.000	417.000		276.888.000.000
PT Indomobil Sukses Internasional Tbk	A	165.651	1.000.000	13.14%	165.651.000.000
PT Tritunggal Intipermata	A	92.758	1.000.000	7.35%	92.758.000.000
PT Asuransi Central Asia	A	40.090	1.000.000	3.18%	40.090.000.000
Jumlah / Total		1.261.000		100.00%	879.888.000.000

5. LAIN-LAIN**a. Pengampunan Pajak**

Perseroan mengikuti Program Pengampunan Pajak yang telah disampaikan ke Kantor Pelayanan Pajak Madya Jakarta Timur pada 30 Desember 2016 dengan tanda terima Surat Pernyataan Harta No. 00700000408. Nilai harta bersih yang dilaporkan sebesar Rp 550 juta berupa uang tunai dengan nilai uang tebusan sebesar Rp 16,5 juta. Perseroan telah menerima Surat Keterangan Pengampunan Pajak dari Menteri Keuangan RI dengan No. KET-1077/PP/WPJ.20/2017 pada tanggal 5 Januari 2017.

5. MISCELLANEOUS**a. Tax Amnesty**

The Company has filed Tax Amnesty Program to East Jakarta Tax Office on December 30, 2016 with Statement of Assets Receipt No. 00700000408. The reported net assets value is amounted to IDR 550 billion in cash with penalty amounted to IDR 16.5 million, the Company has received the Statement of Tax Amnesty No. KET-1077 / PP / WPJ.20 / 2017 dated January 5, 2017 from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.